



Universidad Austral de Chile  
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

## **“EVALUANDO LOS OCHO AÑOS DE LA REGIÓN DE LOS RÍOS”**

**Octubre de 2015**

**Dr. José Escalda N.  
Prof. Juan Carlos Miranda C.  
Prof. Miguel Ramírez C.  
Prof. Francisco Vega D.**

### **Introducción**

A convocatoria del “Comité Nueva Región y la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la UACH”, a ocho años de la creación de la Región de Los Ríos, se reunieron representantes de la sociedad civil, universitarios, dirigentes políticos y autoridades públicas. Con la finalidad de realizar una evaluación participativa del proceso de instalación y desarrollo de la Región.

Como metodología adoptada por los noventa participantes, se aplicó una metodología ZOPP modificada a fin de alcanzar resultados durante una jornada de trabajo, a través de grupos conformado aleatoriamente y trabajaron bajo la conducción de tres académicos de la FACEA.

### **EVALUANDO - IMAGINANDO UNA REGIÓN EN CONSTRUCCIÓN.**

#### **LO QUÉ HEMOS HECHO BIEN COMO REGIÓN**

En un ordenamiento conceptual de los temas tratados bajo esta pregunta, se puede deducir que en la opinión mayoritaria de los asistentes, por un lado, lo más importante fue haber logrado ser e instalar la Nueva Región de los Ríos, y por otro lado, la llegada de funcionarios públicos y un acercamiento de las decisiones gubernamentales a los ciudadanos en las diversas comunas.

En la misma dirección, se expresa claramente un “Orgullo Colectivo” por haber logrado la creación de la Nueva Región, y la posibilidad de hacer saber a las autoridades los anhelos y dificultades de una ciudadanía organizada.



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Ligado a lo anterior, la permanencia activa del Comité Nueva Región ha permitido mantener una cierta continuidad histórica de personas comprometidas transversalmente, con el proceso de desarrollo e instalación del gobierno regional. Esta instancia ha posibilitado seguir de cerca el proceso de instalación de la región, y estar vigilante a los objetivos y anhelos del movimiento independentista. Lo anterior ha sido posible de lograr por la independencia y transversalidad de sus integrantes, lo que se ha traducido en que ninguno de sus miembros hayan ocupado cargos de importancia a nivel político – administrativo, a nivel de la región.

Otro aspecto destacable, en opinión de los participantes del “Diálogo Ciudadano”, es la internalización del concepto de un modelo de desarrollo que transforme la región en una región sustentable.

Asimismo, aparece también como un logro positivo que el aumento de la inversión pública ha fortalecido la conectividad intraregión, no obstante la conectividad a nivel rural, aún es tema pendiente.

Seguidamente, otro hecho importante, ha sido el aporte de la Universidad Austral de Chile al desarrollo de la Región, que ha llevado a convertirla, en el ámbito de la educación e investigación, en un importante centro a nivel regional, nacional e internacional. Lo anterior, nos permite definir a la capital regional, como una “ciudad universitaria y del conocimiento”, lo que se traduce, entre otros, que proporcionalmente se cuente con mayor número de personas con títulos profesionales o de especializaciones del más alto nivel, en relación al tamaño de su población.

## **QUÉ NOS PREOCUPA HOY**

Una de las preocupaciones fundamentales en opinión de los ciudadanos y ciudadanas, es que existe y se percibe ser una de las “tres regiones más pobres del país”.

Además, existe una crítica permanente a como se ha llevado el proceso de desarrollo de la Nueva Región, destacando la falta de liderazgo y la claridad del modelo de desarrollo a implementar, proponiendo incluso reformular el proyecto inicial.

Lo anterior, nos conduce a la necesidad de realizar evaluaciones continuas y permanentes de la regionalización en marcha y las propuestas de mejoras. Entendiendo que este, es un



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

proceso de construcción de región. Por tanto, una evaluación imparcial y con competencias técnico- política sería de gran ayuda para dilucidar avances, definir problemas y reorientar acciones.

Otra de las preocupaciones ciudadanas es la forma de como se ha llevado a cabo la administración de la Región, que de alguna manera repite el esquema de centralización que se observa a nivel nacional, con una fuerte demanda descentralizadora de las comunas. A lo anterior, se añade la falta de fiscalización de los programas y proyectos de políticas públicas.

Es destacable como un tema cada vez de mayor importancia, el referido a “Los Pueblos Originarios”. Este hecho cobra mayor relevancia al revisar la historia de la Región, que desde sus orígenes se ha construido como un territorio pluricultural.

Entre las inquietudes destaca también, la falta de compromiso de la ciudadanía y de la forma cómo está dialoga con el gobierno. Asimismo, se constata la escasa participación de los jóvenes en la política y en la construcción de la Región.

Una de las dimensiones de desarrollo humano más importante es el combate a la pobreza, que no hemos podido erradicar en estos años de regionalización. El motivo más importante de ello, es la falta de inversiones en la Región, especialmente la que da mayor valor agregado tanto a los productos y servicios como a las oportunidades laborales para los jóvenes, en industrias emergentes que permitan aspirar a niveles de ingresos más altos.

En lo que infraestructura se refiere, permanentemente se menciona la importancia de construcción del Eje transversal Corral-Hua-hun y los puentes en la ciudad Valdivia.

Relevante es la propuesta de revisar los planes reguladores comunales y regionales, así como un estudio de las cuencas hidrográficas. La formulación de estos instrumentos de planificación territorial trabajados en la perspectiva de uso de las cuencas y con una mirada inter - comunal sería un avance importante en una propuesta de desarrollo futuro. Permitiría potenciar y economizar recursos, compartir visiones y facilitar una mayor claridad de uso del territorio.



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Existe entonces un gran desafío para las universidades y especialmente a la UACH, para implementar acciones en los diferentes ámbitos aquí señalados que llevaría a un fortalecimiento de vinculación con el medio. Se podrían buscar mecanismos para potenciar recursos endógenos radicados en las comunas, como los profesionales y jóvenes estudiantes que cursan sus estudios en las universidades.

## **INVERSION Y DESARROLLO**

Del sector público se espera que haya una preocupación mayor por las inversiones en infraestructura. Se destaca las inversiones necesarias en fortalecer la conectividad como son el Eje Corral-Hua-hun, los puentes en Valdivia, nueva costanera en Valdivia y la construcción del barrio cívico en esta misma ciudad, la doble vía Niebla-Valdivia, construcción de ciclovías, mejoramiento de los espacios públicos e implementación de áreas verdes. En este sentido, cobra importancia la internacionalización de la región para atraer inversiones.

La mención de un proyecto integral de tratamiento de los Residuos Sólidos Domiciliarios da cuenta que en algunos sectores de la población hay desconocimiento de esta materia. Existe un Proyecto en marcha de gestión de RS para toda la Región en su conjunto. Este es un buen ejemplo de cómo la autoridad debe tener mecanismos de comunicación eficiente y expedita que involucren e informen a los ciudadanos y ciudadanas

En el sector privado hay una referencia a la importancia de la Gobernanza y Gobernabilidad de la región, se espera que el sector privado trabaje en colaboración con el Gobierno Regional, comprometidos con el territorio y ciertamente con inversiones en el desarrollo sustentable.

En infraestructura recurrentemente se menciona la inversión vinculada al Puerto de Corral, asimismo de la inversión pública, como en energías renovables. Otros rubros serían inversiones en el área turística y hotelera, en pesca, forestal y agrícola, tecnología, industrias que den mayor valor agregado a la madera.



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Invertir en terrenos eriazos o abandonados, referido a la situación de Valdivia. Podría tener relación con la especulación de compra y venta de terreno de alto valor a futuro (Inmobiliario, comercio).

## **IMAGINANDO EL NUEVO MODELO DE REGIÓN**

El nuevo modelo debería ser con mayor participación ciudadana con fuerte énfasis en las competencias técnicas de quienes gobiernan, con un estilo de gobierno con “accountability” y transparencia en la gestión de la administración pública, cercano y comprometido con los ciudadanos, ciudadanas y con rendición de cuenta de sus programas. Con una centralidad en el desarrollo sustentable.

Se anhela una región descentralizada con equidad/equilibrio en el desarrollo en todas las comunas.

Una Gobierno Regional con autonomía en la toma de decisiones respecto al empleo de los recursos. Se espera tener una región más conectada y con una ciudad (ciudades) con calidad de vida aprovechando el entorno natural, ríos y al mismo tiempo inclusiva y con bajos niveles de delincuencia.

Crear o fortalecer un polo de desarrollo de ciencia, educación. Con acceso al conocimiento que permita mejorar las condiciones de vida. Con inversiones que permitan aumentar la empleabilidad

## **UN FUTURO DISTINTO**

El gobierno será más técnico que político con mayor participación ciudadana. Una educación vinculada a la realidad de las comunas y la región, que facilite la identidad con el territorio. Existirá una relación más horizontal entre los que gobiernan, los servidores públicos y la ciudadanía. Una región que se conoce así misma permitiendo la movilidad de las personas, especialmente de los niños a través de diferentes actividades culturales y deportivas.

El desarrollo sustentable aparece como una proyección de futuro que podría darle a la región un sello distintivo.



# Universidad Austral de Chile

---

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

A nivel de infraestructura habrá más circuitos turísticos, mayor conectividad, el regreso del tren para interconectar las comunas. El ferrocarril como un símbolo que une a los habitantes de un territorio produce cercanía y el recuerdo de antaño, además de ser un medio de transporte no contaminante, ocupando infraestructura que ya existe y hay que renovar.

Habrá mayor inversión en el rubro turístico, agrícola, ganadero y pesquero. Existirá un polo de desarrollo en educación, investigación y desarrollo.

El futuro de la región se ve con mayor inversión, aumento de la empleabilidad, especialmente para los jóvenes, con una distribución más equitativa del ingreso.

## **SECTORES PRODUCTIVOS DE LA REGIÓN EN LOS PRÓXIMOS 25 AÑOS**

A este respecto claramente se mencionan las áreas/ejes del desarrollo que tienen anclaje en la región: pesca, agricultura, ganadería, forestal. Mostrando interés en un nuevo ámbito como es la producción de alimentos orgánicos saludables y, en el desarrollo de la industria de las nuevas tecnologías con énfasis en I&D.

Hay un salto cualitativo en pensar en sectores productivos que significan mayor valor agregado y creación de industrias no basadas solo en los productos naturales (creación de intangible) se vincula con una propuesta de tener un fuerte desarrollo en el ámbito educativo, de la investigación y la ciencia.

Habrá una mayor disposición de capital humano avanzado



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

## **ACTIVIDADES PRODUCTIVAS QUÉ DESAPARECERAN EN LOS PRÓXIMOS 25 AÑOS**

No queda claro si efectivamente las repuestas son pertinentes a la pregunta. Aparece como altamente contradictorio lo que se respondió a la pregunta anterior.

Existe una percepción que desaparecerán los bosques nativos y una ambivalencia respecto de las plantaciones exóticas. Respecto de la pesca es claro y explícito que si no se toman las medidas pertinentes desaparecerá definitivamente.

Se vislumbra la desaparición de actividades productivas de diferentes rubros de las pequeñas y medianas empresas, así como el comercio menor tamaño. También se menciona la desaparición de cultivos como el trigo y la avena.

Nuevamente aparece el tema de la sustentabilidad y en este caso se expresa que desaparecerán las actividades productivas contaminantes. También se espera que terminen los abusos en contra de los trabajadores y trabajadoras.

A nivel de la gobernabilidad y gobernanza y más bien pensando en la Región Modelo se expresa un descontento con la manera de hacer política y gestión. Se expresa la necesidad de fortalecer la participación ciudadana, así como la incorporación de la juventud al proyecto de desarrollo

## **PROPUESTAS**

### **MIRADA DE FUTURO. PROSPECTIVA**

Ante las respuestas formuladas, se hace necesario pensar/reflexionar sobre las tendencias mundiales del desarrollo, especialmente en lo que se refiere a las nuevas formas de gobernabilidad y de gobierno, el desarrollo científico tecnológico en áreas como la nanotecnología, robótica, inteligencia artificial, informática, cambio global (fundamentalmente cambio climático), escasez de alimentos, movilidad de las personas (migraciones) empobrecimiento de del suelo agrícola, aumento y envejecimiento de la población.



# Universidad Austral de Chile

---

## Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Estos y otros temas deberán ser considerados en un nuevo modelo de desarrollo en el futuro de la Región de Los Ríos, por su característica y su rol que juegan las universidades especialmente la UACH y el Centro de Estudios Científicos.

### **ROL DE LA UNIVERSIDAD AUSTRAL DE CHILE**

Para la UACH resulta especialmente importante poder buscar forma de responder como lo ha hecho frente a otros desafíos relacionados con el desarrollo de la región en el ámbito educacional, científico, forestal, médico, ambiental, cultural, económico, entre otros. La creación de nuevos centros de investigación y desarrollo, que a partir de los recursos naturales que la región posee, se desarrollen nuevos productos con mayor valor agregado en innovación y competitividad. En este sentido, debiera nacer en una alianza entre la UACH y el Gobierno Regional, como una manera de invertir en el desarrollo sostenible de la región y del país.

Otra perspectiva de mirar la vinculación con el medio, es fomentar el trabajo transdisciplinaria e interfacultades para dar respuestas a los temas aquí planteados, a modo de ejemplo: la planificación urbana y territorial (PLADECOS Regionales y comunales), desarrollo de cuencas hidrográficas, fortalecimiento de la educación y capital humano pertinente a las áreas del desarrollo.

Otra cooperación posible podría ser en el ámbito de proveer competencias para crear valor agregado de los productos. Por ejemplo en la producción de muebles con madera nativa, diseño y logística. Lo que podría ser extensivo dando valor agregado a la fibra de celulosa textil que se produciría en la región. Esto permitiría disponer de un cluster, con una gran empresa constituida por proveedores de pequeñas y medianas empresas con altos niveles de calidad y excelencia. Lo que además de producir valor agregado, crearía nuevos puestos de trabajo.

Finalmente, la Universidad podría tener un método de certificación de escuelas de calidad en ciencias, matemáticas, lenguaje que permitiera elevar el nivel educativo de las comunas y de la región. Al mismo tiempo que prepararía mejor a los estudiantes para ingresar a la





# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

educación superior, potenciando el desarrollo científico tecnológico para convertir a este territorio en un centro de innovación y creatividad.

## **ATRACCIÓN DE INVERSIONES. DESAFIO PARA EMPRENDEDORES**

Del resultado del taller y en la percepción de los ciudadanos y ciudadanas queda clara la pobreza de la región y la necesidad de atraer inversiones.

Sin inversiones no hay posibilidad de desarrollo. La tarea entonces es crear diferentes formas para atraer capitales que se instalen en la Región de Los Ríos, especialmente aquellos ligados a las nuevas formas de agregar valor a la producción regional. Esta debe ser una iniciativa que comparta el sector público y privado creando un programa de mediano y largo plazo para la consecución del objetivo.

En concordancia con lo que expresaron los participantes y que al parecer definitivamente se instaló la perspectiva del desarrollo sustentable, entonces se deberían hacer los esfuerzos para atraer inversiones nacionales y extranjeras que permitan acometer este desafío.

## **PROPUESTAS DE ANÁLISIS E IMPLEMENTACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS EN LA REGIÓN DE LOS RÍOS.**

A la luz de lo expuesto en el proceso de revisión de los resultados del taller efectuado, a continuación, se enuncian directrices para analizar e implementar políticas públicas, teniendo como trasfondo las ciencias sociales.

Como criterio general, para evaluar es necesario generar una primera distinción sobre que se pretende observar. Siguiendo la forma clásica se puede identificar 4 ámbitos: los procesos políticos, las instituciones y sus reglas, las políticas públicas y lo relacionado al proyecto político. Con esto se da cuenta tanto de lo relacionado con la política, las políticas y lo político.



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Para lo cual, se hace necesario tener claridad del tipo de régimen y sistema político en el cual se inserta un proceso de evaluación de gobiernos subnacionales. Chile es un Estado unitario y democrático, que debe considerar estos marcos contextuales, ya que una región se inserta en una dinámica nacional, así como vinculada a los espacios locales.

En cuanto a los procesos políticos, se hace necesario indagar el rol jugado y que están jugando las autoridades, político-administrativas y los parlamentarios. Esto permite detallar las capacidades para movilizar recursos a la región, así como su visibilidad en el concierto nacional. Así mismo, se hace necesario identificar cual es la percepción de ellos sobre el proceso.

En cuanto a las instituciones, esto hace referencia al rol que juegan el Gobierno Regional, el Consejo Regional, las seremías y los municipios. Estos son finalmente la estructura de operar del gobierno regional. Esto incluye identificar el ejercicio y las potestades de operar, el capital humano, la cultura organizacional, entre otros.

Sobre las políticas públicas, se señala que están tienen que ver con “la existencia de un problema público que requiere una intervención pública para su resolución, la adopción de una decisión para resolverlo, la coexistencia de múltiples actores y la política pública como un proceso de carácter cíclico (AEVAL, 2015). Es decir, se requiere analizar la evaluación que tienen las personas, dado que “evaluar es apreciar, analizar, valorar y juzgar una intervención pública a fin de mejorar su calidad” (AEVAL, 2015), siendo central en eso las formas de participación, ya que “evaluar es valorar lo público con el fin de transformar lo que no funciona, pero no bajo premisas exclusivamente técnicas sino, también, de interlocución social que propicie una cultura de responsabilidad y mejora continua (AEVAL, 2015).

Con respecto al concepto de proyectos políticos, se hace hincapié en la importancia de lo político, en tanto los fundamentos y patrones culturales y funcionales que son la base a los procesos de la acción política.

La evaluación de políticas públicas trata de conectar la democracia, control y eficiencia, entendiendo que esta última, en el sector público, no puede referirse los exclusivos criterios del mercado. Las reglas del buen gobierno deben equilibrar la eficiencia con otros criterios de valor de lo público: equidad, cohesión social, corresponsabilidad, cooperación internacional..., comprendiendo y explicando las tensiones inherentes a los diferentes intereses que se entrecruzan en la acción pública (AEVAL, 2015).

A partir de esto, a continuación se identifican los principales puntos a tratar en un modelo de evaluación.



# Universidad Austral de Chile

---

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

## **1. Procesos políticos.**

**Actores políticos:** participación de las autoridades en conseguir la descentralización del nivel central a los servicios públicos, participación sea vinculante a la toma de decisiones. Descontento con la manera de hacer política y gestión

**Sociedad Civil:** rol y percepción del Comité Nueva Región. Realidad de despolitización y desafección ciudadana, rol del empresariado, rol de la UACH, entre otros

## **2. Instituciones.**

**Gobierno Regional:** se señala que alGOREle falta de capacidad de liderazgo, existencia de debilidades administrativas a nivel regional, escasa visibilidad de formas de rendición de cuentas, más visibilidad de las autoridades de terreno.

**Consejo Regional:** hay desconocimiento ciudadano del quehacer y quienes conforman el CORE, así como de las seremías.

**Municipios:** se plantea como una necesidad identificar un programa de descentralización y gobernanza de las comunas.

**Juntas de vecinos:** cultura de la participación.

**Gestión Pública:** falta sistematización de la información referente al proceso de desarrollo de la región, falta de fiscalización y continuidad en proyectos e inversiones. Además, se hace necesario evaluar las políticas públicas (tecnopolítica y administración pública, gestión y finanzas regionales, articulación gubernamental).

## **3. Políticas Públicas.**

**Territoriales:** participación en la reformulación de la ERD, visibilización de las políticas públicas regionales, potenciar un polo de desarrollo educativo, científico y tecnológico. Articular ERD con instrumentos locales. Falta investigación sobre las cuencas hidrográficas.

**Sectoriales:** fomento a la cultura y el deporte, infraestructura, educación, salud, derechos laborales, medio ambiente, pueblos originarios, políticas urbanas y de espacios públicos, políticas de tránsito y transporte, conectividad y acceso a la capital regional, infraestructura portuaria, eje Corral – Huahun, políticas sociales, empleo, turismo, pesca, seguridad pública, RRII, agricultura, residuos y reciclaje, energías renovables, silvicultura



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

sustentable, política científica, adulto mayor, alimenticia, protección y preservación ecológica, impulso al emprendimiento familiar, cooperativas, infraestructura naviera, agricultura sustentable (orgánica), apicultura. En síntesis se trata de identificar cada política, revisando la inversión pública, así como formas de atracción de inversiones.

## 4. Proyecto político.

Se hace necesario identificar las percepciones sobre el proceso de instalación de la Nueva Región, como orgullo colectivo, la región que se quiere, esta idea de traer al gobierno a Los Ríos, la relación del GORE y municipios, la imagen de Desarrollo Sustentable las condiciones para la innovación, emprendimiento y el desarrollo económico endógeno, las condiciones para la industria cultural “maintream” y alternas (artesanía) sustentable, integradora, la región como destino turístico y región dinámica, flexible, adaptable a los nuevos tiempos y mejores autoridades. Una región descentralizada y multicultural.

Estos ámbitos están cruzados por la existencia de tres variables: existencia de documentos institucionales, capacidades institucionales y evidencia de proyectos y programas.

<b>Ámbitos</b>	<b>Variables</b>	Documentos institucionales	Capacidades institucionales	Proyectos y programas
Procesos políticos				
Instituciones				
Políticas Públicas				
Proyecto Político				

Desde un punto de vista de la metodología a desarrollar se describe un siguiente cuadro.

<b>Tipo de investigación</b>	<b>Tipo de estudio</b>	<b>Unidad de Análisis</b>
<b>Cuantitativa</b>	Estudio de Opinión Pública	Percepción de habitantes de la región.
	Análisis económico-financiero	Archivos y bases de datos regionales
	Análisis geoespacial de proyectos y programas	Región / Provincias / Comunas
<b>Cualitativa</b>	Documentos institucionales	Documentos nacionales y regionales
	Análisis de Prensa	Noticias de prensa local, regional, nacional.
	Entrevistas semi-estructuradas	Muestreo probabilístico
	Grupos focales	Funcionarios / Colaboradores
	Análisis de redes	Participes del proceso pre región



## ANEXO

### Método de exposición

1. Para cada pregunta se ordenaron las respuestas y luego se hizo una sistematización e interpretación de ellas.
2. La sistematización de las respuestas a todas las preguntas se encuentra al final del texto con inclusión de propuestas del rol de la UACH frente a los desafíos del desarrollo de la Nueva Región de Los Ríos (entendiendo que ya hay varias iniciativas en marcha)

### PREGUNTA 1

#### LO QUE HEMOS HECHO BIEN COMO REGION

##### Sistematización de tarjetas

**Participación, capacitación.** En este ámbito se menciona la importancia que ha tenido el proceso de instalación de la Nueva Región. El fomento a la cultura y el deporte de manera de hacerlos más inclusivos.

Haber logrado una participación transversal formulando una Estrategia Regional de Desarrollo y en su implementación haber logrado posicionar los temas más importantes, el aumento de los presupuestos sectoriales y regionales.

Las posibilidades de acceder a programas de capacitación gratuita

**Descentralización.** La posibilidad de que las decisiones se toman en las comunas, se menciona el caso de Paillaco y Panguipulli, mostrando con ello un empoderamiento creciente

**Infraestructura.** La construcción de redes, caminos, puentes han facilitado la comunicación/conectividad y acercado los habitantes entre diferentes territorios. Lo que ha facilitado el conocimiento mutuo de las comunas

Hoy nos preocupa la “embarrada” del puente Cau-Cau (llamado “el nunca jamás”) lo sucio que está Valdivia y falta de inversionistas que prefieren ir a otras ciudades.

**Desarrollo Sustentable.** La instalación como un concepto que enmarca los procesos desarrollo como característica peculiar

**Educación.** Haber creado un polo de desarrollo en este ámbito y al mismo tiempo el mejoramiento de la calidad educativa, parece ser un hito destacable



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

**Salud.** Se observa un mejoramiento en este ámbito

## **Sistematización/Interpretación**

En un ordenamiento conceptual de los temas tratados en esta primera pregunta se puede deducir que en la opinión mayoría de los asistentes, lo más importante fue haber logrado ser y lograr la instalación de la Nueva Región de los Ríos, lo que trajo consigo la llegada de funcionarios públicos y un acercamiento de las decisiones gubernamentales a las personas en las diversas comunas.

Se expresa claramente un “Orgullo Colectivo” por haber logrado la creación de la Nueva Región y la posibilidad de hacer saber a las autoridades los anhelos y dificultades de una ciudadanía organizada.

Ligado a lo anterior se destaca la permanencia activa del **Comité Nueva Región**. Lo que ha permitido mantener una cierta continuidad histórica de personas comprometidas transversalmente con el proceso de desarrollo e instalación del gobierno regional. Esta instancia ha facilitado hacer una especie de monitoreo y el estar atento a observar si los propósitos del movimiento independentista se cumplen o no. El hecho de que ninguno de sus miembros ocupe cargos de importancia a nivel administrativo de la región le da una independencia y fortalece su actuar.

Se observa que el concepto de un desarrollo sustentable se ha internalizado en la ciudadanía y que tienen especial preocupación por este tema.

El aumento de la inversión pública para fortalecer la conectividad aparece también como un logro positivo.

Haber logrado constituirse como un polo de desarrollo importante en el ámbito de la educación e investigación, especialmente en el caso de la ciudad de Valdivia que cuenta proporcionalmente con el mayor número de personas con títulos o especializaciones del más alto nivel considerando el volumen de su población.

## **QUE NOS PREOCUPA HOY**

### **Contenidos de las tarjetas.**

#### **Gobernabilidad /Gobernanza**

Las preocupaciones y sentires expresados en este ámbito son de diversa naturaleza.

Destacan la 1) falta de capacidad de liderazgo en la región, 2) tener claridad del tipo de región queremos, 3) redefinir una nueva estrategia o formar de nuevo lo que se había definido 4) focalizar el desarrollo de la región, 5) instalar un programa de descentralización y gobernanza de las comunas, 6) la falta sistematización de la información referente al



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

proceso de desarrollo de la región. 7) la existencia de un desorden administrativo regional, 8) existencia de un alto nivel de transgresión a los derechos laborales y el cuidado del medio ambiente, 9) preocupación por una mayor participación de las autoridades en conseguir la descentralización del nivel central a los servicios públicos, 10) falta de fiscalización en proyectos e inversiones

## Los Pueblos Originarios

Se espera que lo que se haga sea bien hecho

Destacable es también la constatación de 1) falta de compromiso y empoderamiento de la ciudadanía, 2) que la participación sea vinculante a la toma de decisiones, 3) falta de comunicación con y entre los ciudadanos, 4) falta de participación y compromiso de los jóvenes

## Falta de inversión pública efectiva

**Infraestructura.** 1) Actualizar los planos reguladores regionales y comunales, 2) planificar la continuidad de proyectos con los financiamientos, gastar efectivamente todo el presupuesto regional 3) asumir lo ocurrido con el Puente Cau-Cau, semáforos en las principales avenidas de las poblaciones, más implementos de ejercicios en las áreas verdes, 4) mejorar el acceso a la capital regional, 5) desconocimiento de la importancia clave del desarrollo del eje Corral-Huahun para el crecimiento real de la región.

**Pobreza.** Es un tema de especial preocupación que traspasa los diferentes ámbitos 1) existencia de grandes indicadores de pobreza, 2) el futuro de los jóvenes que emigrarán por falta de oportunidades, 3) la escasez de empleo especialmente para jóvenes pobres y la falta de empresas, 4) el desplazamiento de personas desde otros puntos del país, 5) existe el deseo de ver que en Valdivia disminuya la cesantía y por ende la pobreza.

**Laboral.** Como se señaló anteriormente este es un ámbito de especial preocupación 1) tener la sensación de estar estancado en el desarrollo, 2) no existen posibilidades para desarrollarse/crecer, 3) que la región de mayores posibilidades de comercializar sus productos a los microempresarios, 4) ¿cómo formamos a los futuros empresarios?

**Inversión.** 1) escasez de inversión privada en procesos productivos con valor agregado y avanzar hacia una región federal 2) bajo nivel de inversión y preocupante el curso del desarrollo económico local, turístico, pesca, empleo.

Preocupa que la planta laboral o posibilidades de trabajo sean escasas y/o mal remuneradas. Poca posibilidad de surgir laboralmente



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

**Educación y empleo** Nos preocupa la capacidad de considerar profesionales nuestros: destacados en gestión – administración – economía. “Valoremos e integremos lo nuestro” Mejora de la calidad de educación, partiendo por la formación docente con la creación de la carrera de educación en la UACH.

## **UACH y su involucramiento regional**

Existen colegios con especialidades pero muy pocos lugares para desempeñar funciones educación y profesionales con poco campo laboral.

## **Desarrollo Territorial**

Falta investigación seria sobre las cuencas hidrográficas.

## **Seguridad**

## **Sistematización/Interpretación**

La preocupación fundamental es que existe y se percibe ser una de las tres regiones más pobres del país.

Existe una crítica a como se ha llevado el proceso de desarrollo de la Nueva Región, destacando la falta de liderazgo y la claridad del modelo de desarrollo a implementar, proponiendo reformular el proyecto inicialmente propuesto. Lo que indica la necesidad de evaluación de este y las propuestas de mejoras, entendiendo que es un proceso. Una evaluación de un ente externo, imparcial y con competencias técnico política sería de gran ayuda para dilucidar avances, definir problemas y reorientar acciones.

La forma de llevar a cabo la administración que da cuenta de alguna manera de que se repite el esquema de centralización que se observa a nivel nacional, con una fuerte demanda descentralizadora de las comunas. A lo anterior se añade la falta de fiscalización de los proyectos.

Como un tema cada vez de mayor importancia se encuentra la referida a Los Pueblos Originarios.

Entre las preocupaciones destacan la falta de compromiso de la ciudadanía y de la forma como esta dialoga con el gobierno regional, también se constata la escasa participación de los jóvenes





# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

La pobreza, falta de inversiones, especialmente para dar mayor valor agregado a los productos y oportunidades laborales, especialmente para los jóvenes es una constante en las respuestas a las preguntas formuladas.

En lo que infraestructura se refiere permanentemente se menciona la importancia de construcción del Eje Corral-Huahun, los puentes en Valdivia.

Relevante es la propuesta de revisar los planes reguladores comunales y regionales así como un estudio de las cuencas hidrográficas. La formulación y estos instrumentos de planificación territorial trabajados en la perspectiva de uso de las cuencas y con una mirada inter comunal sería un avance importante en una propuesta de desarrollo futuro. Permitiría potenciar y economizar recursos, compartir visiones y facilitar una mayor claridad de uso del territorio.

Existe un gran desafío a las universidades especialmente a la UACH para implementar acciones en los diferentes ámbitos aquí señalados que llevaría a un fortalecimiento de vinculación con el medio. Se podrían buscar mecanismos para potenciar recursos endógenos radicados en las comunas, como los profesionales y jóvenes estudiantes que cursan sus estudios en la universidad.

## **Pregunta 2a.**

**¿Cuáles son las inversiones públicas y privadas que la Región necesita para alcanzar un mayor desarrollo?**

### **Inversiones sector público**

#### **Contenidos Tarjetas**

#### **2 A sector Público**

**Infraestructura y conectividad.** En este ámbito se destacan 1) atracción de inversión privada 2) Implementación del Eje Corral -Huahun 3) mejorar la conectividad vial , 4) mejorar la conectividad vial, ciclo vías 5) diseñar e implementar plazas, espacios públicos 6) presupuesto para adecuada implementación de infraestructura y personal adecuado 7) rol del ministerio de Obras Públicas, 8) conexión con Isla Teja Valdivia, urge construcción de puentes (puente los pelúes) 9) Baños públicos en la Costa debidamente mantenidos, 10) mayor fiscalización para poder evitar errores de construcción ya sea vial o de edificación, 11) construir el barrio cívico en sector estación 12) mejorar la infraestructura hotelera 13) inversión en nuevas empresas 14) invertir en reparación de calles, sitios sociales y culturales 15) mayor inversión en salud, especialmente en hospitales 16) que estudien más algunos proyectos antes de realizarlos 17) reparar las calles y eliminar campamento 18) doble vía norte y sur 19) doble vía Niebla 20) Puente Niebla amargo 21)



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

Implementar una Costanera nueva<sup>22</sup>) financiar y aprovechar las zonas turísticas de la región

**Otras áreas.**1) Internacionalización de la Región para atraer inversión, 2) creación de nuevos empleos como la agricultura,3) transporte público, diseño armónico y estable para la región 4) proyecto integral de tratamiento de basura

**Otras dimensiones diferentes a inversión** mencionadas en respuestas a la pregunta Calidad de vida, crear una ciudad más amable, integración social, fomento a la educación, liceos de excelencia, capacitación, fomentar desarrollo endógeno, ceder espacios de terrenos, crear liceos con especialización, que se postule a proyectos de embellecimiento de la ciudad con un enfoque al río

## Sistematización-Interpretación

Se destaca las inversiones necesarias en fortalecer la conectividad como son el Eje Corral-Huahun, los puentes en Valdivia, nueva costanera en Valdivia y la construcción del barrio cívico en esta misma ciudad, la doble vía Niebla-Valdivia, construcción de ciclo vías, mejoramiento de los espacios públicos e implementación de áreas verdes. La internacionalización de la región para atraer inversiones. Entre otras.

La mención de un proyecto integral de tratamiento de los Residuos Sólidos Domiciliarios da cuenta que en algunos sectores de la población hay desconocimiento de esta materia. Existe un Proyecto en marcha de gestión de RS para toda la Región en su conjunto. Este es un buen ejemplo de cómo la autoridad debe tener mecanismos de comunicación eficiente y expedita que involucren a los ciudadanos y ciudadanas.

## 2b. Inversión Sector Privado

### Contenidos tarjetas

**Gobernanza** a) colaborar al gobierno regional en el desarrollo de áreas de producción 2) identificar proyectos, 3) trabajo decente en armonía con el medio ambiente e industrias que respeten el medio ambiente, 4)No especular con las inversiones5) apoyar a inversionistas en Valdivia y en comunas,6) capacitación 7)exportar vía fluvial 8) coordinarnos como gremios, 9)empresarios se comprometan más con la región,10) búsqueda y desarrollo de una fuente económica diversificada capaz de ser exportable

**Infraestructura** 1) ampliación y desarrollo puerto de corral 2) energía renovable hidroeléctrica: Inversión en empresas y rubros a) inversión en tecnología y producción, 2)mayor inversión, 3) desarrollar industrias y proyectos de turismo sustentable, pesca,forestal,agrícola, 4)agregar valor a la madera 5) definir proyectos 6) colbun 7)generar fuentes de trabajo cuidando el medio ambiente, 8) mejorar recursos para la investigación



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

científica, 9) Que la región cautive a empresas grandes para dar más empleo, 10) crear más industrias, 11) descentralización de las inversiones privadas 12) mejorar la infraestructura hotelera, 13) invertir en sitios vacíos en Valdivia, 14) obligación a invertir en terrenos privados abandonados, 14) empleo /empleabilidad 15) \$241.000 no alcanza para vivir

**Otros temas:** 1) mejores beneficios en salud, 2) exponer artesanías propias de la región feria cultural, centros comerciales, 3) creación de carrera educadora de párvulos en Uach.

## Sistematización

Un tema central se refiere a la Gobernanza y Gobernabilidad de la región, se espera que el sector privado trabajé en colaboración con el Gobierno Regional y comprometidos con el territorio y ciertamente con inversiones en el desarrollo sustentable.

En infraestructura recurrentemente sea menciona la inversión vinculada al Puerto de Corral mismo de la inversión estatal, así como en energías renovables. Otros rubros serían inversiones en el área turística y hotelera, en pesca, forestal y agrícola, tecnología, industrias que den mayor valor agregado a la madera.

Invertir en terrenos eriazos o abandonados, referido a la situación de Valdivia. Podría tener relación con la especulación de compra y venta de terreno de alto valor a futuro. (Inmobiliario, comercio)

## Pregunta 3

**Imáginese el nuevo Modelo de Región A ¿Cómo debería ser el Nuevo Modelo?**

### Contenido de las tarjetas

**Gobernanza/Gobernabilidad.** 1) Será distinto el poder de decisión pues los dirigentes sociales de base dieran otra forma de participación más participativa e integral, 2) Una nueva gobernanza, mas técnica y menos política tomando más en cuenta a jóvenes y mayorcitos, 3) Muy participativo, muy abierto a los no políticos, en especial a los mayores y jóvenes, 4) donde la ciudadanía decida y las autoridades cumplan con el mandato, 5) modelo regional, 6) sustentable, integradora, destino turístico, 7) los políticos más comprometidos con la región, 8) con autoridades públicas con reto de formación ciudadana libre o autónomo en el cumplimiento del proyecto regional, con instancias de participación, con presencia de principio a fin, 9) pensar en avanzar con democracia, políticas públicas vinculantes, con capacidad autónoma de gestión financiera. Con instituciones articuladas sobre un programa de desarrollo productivo regional, 10) una región dinámica, flexible, adaptable a los nuevos tiempos y mejores autoridades, 11) región federal y descentralizada

**Modelo de Ciudad/Región.** 1) Sueño una Valdivia limpia, sin edificios botados a medio hacer, con las casitas pintadas y la gente contenta participando en todo ello, viviendo feliz y



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

orgullosos,2) Menos delincuencia, más hospitales y mejor atención, no tanta burocracia. 3) Con más empleo, áreas verdes, mejoras en las calles. Un gobierno más comprometido con los ciudadanos, ser más cuidadosos en las inversiones,4) Una región más conectada 5) río navegable, invertir en él aprovechando el río bello, maravilloso y sustentable

**Región Modelo.** 1) Que el nuevo modelo sea más interactivo, democrático, incluyente, cooperativo, integrador, respetuoso de nuestros orígenes y de la historia 2) región basada en la educación superior 3) con una idea de educación perfilada a lo territorial con la visión y acción de reconocer nuestra riqueza natural. 4) una región limpia, cuidado del medio ambiente,5) con desarrollo y mejor calidad de vida para todos sus habitantes, más trabajo y mejores sueldos y menos delincuencia, 6) región inclusiva, descentralizada de la capital regional basada en la sustentabilidad ecológica y económica,7) con mayor desarrollo económico, líder en ciencias, en calidad de vida, científico, productivo, exportador, turístico.11) modelo de la región, descentralizada con énfasis en lo económico resguardando la calidad y estabilidad laboral de los trabajadores públicos, 12) multicultural, 13) más autónoma, 14) con mayor participación y vinculando a todos los sectores, 15) decisiones locales respetadas y concretadas,16) con mejor nivel de vida y de salud 17) con mayor conectividad (turismo),18) que la región tenga un verdadero poder para dirigir y realizar proyectos, 19) más limpia y con mejores colegios, con buenos conocimientos,20) me imagino esta región, con una conectividad eficiente, con fuentes laborales para la diversidad de funciones; empoderamiento cultural y ambiental, con el mejor beneficio de salud, 20) con más inclusión de comercios, para tener un desarrollo integral, desarrollo de más conectividad

## **Sistematización/ interpretación**

El nuevo modelo debería ser con mayor participación ciudadana con fuerte énfasis en las competencias técnicas de quienes gobiernan, con un estilo de gobierno con “accountability” y transparencia en la gestión de gobierno, de la administración pública, cercano y comprometido con los ciudadanos, ciudadanas y con rendición de cuenta de sus programas. Con una centralidad en el desarrollo sustentable.

Se anhela una región descentralizada con equidad/equilibrio en el desarrollo en todas las comunas.

Una Gobierno Regional con autonomía en la toma de decisiones respecto al empleo de los recursos. Se espera tener una región más conectada y con una ciudad (ciudades) con calidad de vida aprovechando el entorno natural, ríos y al mismo tiempo inclusiva y con bajos niveles de delincuencia.

Crear o fortalecer un polo de desarrollo de ciencia, educación. Con acceso al conocimiento que permita mejorar las condiciones de vida. Con inversiones que permitan aumentar la empleabilidad



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

## B ¿Qué será distinto en el futuro? Pensar positivo

### Contenidos Tarjetas

**Gobernanza/Gobernabilidad.** 1) Una nueva gobernanza, más técnica y menos política tomando más en cuenta a los jóvenes y los adultos de la tercera edad, 2) como región permitir que nuestros niños (as) puedan conocerse por medio del deporte o en pasantías, desde el segundo ciclo de salidas a terreno, saber interactuar con el campesino y el gerente. 3) igualdad de condiciones para todos 4) reconocimiento de su identidad, orgulloso de la región con desarrollo sustentable, responsabilidad social. 5) participación ciudadana, 6) existirá participación amplia, aparición y proyección de la región desde la mirada diaria, una región capaz de superar la valla histórica de nuestro país, 7) La integración de las entidades, la autoridad de terreno y no de oficina o papeles, 8) una región innovadora, participativa, una sociedad productiva

**Infraestructura-conectividad.** 1) Tendremos más circuitos turísticos, pasos internacionales y mejor inversión, 2) turismo (pero de verdad) sacar realmente adelante lo maravilloso que tenemos 3) más conectividad, tren vía (metro) 4) el tren volverá a Valdivia y las demás comunas

**Inversión.** 1) Una región turística, agrícola, ganadera y pesquera, 2) mucho más empresas en la región, 3) mucho más empresas 4) una región con alto desarrollo económico, portuario y turístico con respecto a lo ancestral

**Educación en Investigación.** 1) Una región pionera en I+D y primera en calidad, 2) educación y cultura y no solo dinero,

**Desarrollo sustentable.** 1) mejor calidad de vida, 2) desarrollo armónico con la naturaleza, 3) una región dinámica amigable y desarrollada, 4) mejor calidad de vida

Desarrollo económico -social 1) equitativa distribución del ingreso 2) mejores sueldos 2) la región será igual pero con mayor riqueza 3) inclusión de los jóvenes e incentivarlos, base del futuro y ellos podrán cumplir con sus deberes familiares. 4) con buenos trabajos 5) ciudades con un comercio dinámico, variado y con un gran centro cívico, 6) menos pobreza 7) participación, inclusión de la tercera edad, 8) mejor nivel de vida de los valdivianos, sin pobres y sin desempleados. El río será famoso como lo merece, el tren volverá a Valdivia y comunas

### Sistematización/Interpretación

El gobierno será más técnico que político con mayor participación ciudadana. Una educación vinculada a la realidad de las comunas y la región, que facilite la identidad con el territorio. Existirá una relación más horizontal entre los que gobiernan, los servidores públicos y la ciudadanía. Una región que se conoce así misma permitiendo la movilidad de



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

las personas, especialmente de los niños a través de diferentes actividades culturales y deportivas.

El desarrollo sustentable aparece como una proyección de futuro que podría darle a la región un sello distintivo.

A nivel de infraestructura habrá más circuitos turísticos, mayor conectividad, el regreso del tren para interconectar las comunas. El tren como un símbolo que une a los habitantes de un territorio produce cercanía y el recuerdo de antaño, además de ser un medio de transporte no contaminante, ocupando infraestructura que ya existe y hay que renovar.

Habrá mayor inversión en el rubro turístico, agrícola, ganadero y pequero

Existirá un polo de desarrollo educación, investigación y desarrollo

El futuro de la región se ve con mayor inversión, aumento de la empleabilidad especialmente para los jóvenes, con una distribución más equitativa del ingreso y

## Pregunta 4

**Pensar en los próximos 25 años¿Cuáles son los sectores productivos en el desarrollo de la Región Nueva?**

### **Contenido Tarjetas**

**Ejes de desarrollo.** 1) Pesca 2) agrícola y ganadero 3) forestal, madera y derivados 4) desarrollo productivo en alimentación saludable 5) producción en intangible 6) energía,7) turismo sustentable,8) servicios, 9) desarrollo náutico 10) educación, 11) necesidad de cambie de la matriz productiva para la región

**Educación.** 1) conocimiento y la tecnología, rol de la Universidad (educación superior) especialmente de la UACH, ciencia del más alto nivel 2) agregar valor a productos que pasen por corral 3) conocer nuestra flora y fauna 4) fomento a la cultura, 5) capital humano avanzado. 6) investigación y desarrollo

**Capacidad empresarial.** 1) Emprendimiento familiar 2) Cooperativas social 3) creación de más pequeñas y medianas empresas, 4) aumentar la producción de barcos

**Conectividad** 1) conectividad transoceánica con Argentina

**Como se ha producido una cierta confusión en la respuesta a la pregunta formulada los aspectos que señalan a continuación deberían en los apartados referidos a estos temas.**

**Gobernanza/Gobernabilidad.** 1) reflexión y conclusiones, identificación regional 2) incentivar más participación ciudadana, 3) región integral independiente y dirigida por



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

nuestros propios habitantes 4) se hace urgente una estrategia local- nacional de desarrollo donde el estado y gobierno locales tomen la iniciativa desde la ciudadanía

## **Sistemización / Interpretación**

A este respecto claramente se mencionan las áreas/ejes del desarrollo que tienen anclaje en la región: pesca, agricultura, ganadería, forestal. Mostrando interés en un nuevo ámbito como es la producción de alimentos orgánicos saludables.

Hay un salto cualitativo en pensar en sectores productivos que significan mayor valor agregado y creación de industrias no basadas solo en los productos naturales (creación de intangibles) se vincula con una propuesta de tener un fuerte desarrollo en el ámbito educativo, de la investigación y la ciencia.

Habrà una mayor disposición de capital humano avanzado

Pregunta 5

**Siempre pensando en el futuro.¿Qué tipos de actividades productivas desaparecerán en la Región en los próximos 25 años?**

## **Contenidos de las tarjetas**

**Recursos naturales** 1) Explotación del bosque nativo, 2) Explotación y plantaciones forestales exóticas, 3) La pesca es un sector que a vista ciudadana está en decadencia hoy, en 25 años si no se interviene podría llegar a desaparecer o disminuir tendiendo a la extinción.

**Actividades productivas.** 1) Los pequeños agricultores y pequeñas lecherías, producción lechera en general, 2) La pesca 3) empresas, 4) solo habrán supermercados y tiendas, 5) Las industrias porque en la actualidad quedan muy pocas y cada vez se están retirando hacia otras ciudades donde se les pongan menos trabas para funcionar 6) Los sembradíos de trigo, avena 7) megaempresa 8) pesca artesanal, comercio ambulante e informal

**Región Modelo.** 1) Los políticos que nos representan ahora 2) Hoy vemos con preocupación los recursos del mar (ley de pesca), la explotación forestal (DC for), el turismo puede descender si no se retiran un camino que dijese que solo una región modelo si no un modelo económico que se oriente al buen vivir, 3) todas las actividades productivas que significaran contaminación, 4) Todo lo que implique el abuso y aprovechamiento del trabajador que depende de un empleo, 5) todo aquello que no se ajuste a calidad de servicios. Lo que no se ajuste a lo sustentable, 6) los oficios (si no los logramos rescatar) 7) forestal, es necesario activar la participación activa de los ciudadanos y que esta sea vinculante, determinante en las decisiones, 8) me gusto haber participado en este seminario, nos hizo falta la presencia de la juventud, las miradas hacia el futuro de forma positiva que muestra la región va en la mejor del país 9) la región tiene como para sustentar todos los campos a desarrollar, si cuidamos no debería desaparecer ninguno, 10) agrícola, ciudad saludable, participativa



# Universidad Austral de Chile

Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas

**Gobernabilidad.** 1) La convivencia actúa con el otro distinto y diferente, 2) un gran esfuerzo de liderazgo, 3) Mucho trabajo o conciencia (responsabilidad), 4) incentivar participación ciudadana 5) múltiples opiniones es igual a sabiduría

**Otros.** 1) fomentar plantaciones de cacao 2) desarrollo de Megaindustrias, bosques nativos, 3) la región depende fundamentalmente de puerto corral 4) apicultura, todo lo relacionado a lo natural (a lo sustentable), el río 5) Fuentes de trabajo para los jóvenes 6) la reestructuración incondicional de los bosques nativos, y el sector avícola, mayor conciencia ecológica

## Sistematización/Interpretación

No queda claro de la forma de expresión si efectivamente las repuestas son pertinentes a la pregunta. Aparece como altamente contradictorio lo que se respondió a la pregunta anterior.

Existe una percepción que desaparecerán los bosques nativos y una ambivalencia respecto de las plantaciones exóticas. Respecto de la pesca es claro y explícito que si no se toman las medidas pertinentes desaparecerá definitivamente.

Se vislumbra la desaparición de actividades productivas de diferentes rubros de las pequeñas y medianas empresas así como el comercio ambulante. También se menciona la desaparición de cultivos como el trigo y la avena.

Nuevamente aparece el tema de la sustentabilidad y en este caso se expresa que desaparecerán las actividades productivas contaminantes. También se espera que terminen los abusos en contra de los trabajadores

A nivel de la gobernabilidad y gobernanza y más bien pensando en la Región Modelo se expresa un descontento con la manera de hacer política y gestión. Se expresa la necesidad de fortalecer la participación ciudadana así como la incorporación de la juventud al proyecto de desarrollo