



**AMUCH**  
ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES DE CHILE

*El fortalecimiento de la gestión  
de ingresos como desafío  
para los municipios*

 Amuch

 AmuchChile

 [www.amuch.cl](http://www.amuch.cl)





Inversión a nivel municipal:

## Antecedentes

---

- “Los **municipios no pueden generar una cartera de proyectos** a ser financiados y por ende ejecutados en el mediano plazo, ya que **no tienen certeza en cuanto a los fondos con los que contarán**” (*Libertad y Desarrollo, 2017*).
- Excesiva **dependencia del Fondo Común Municipal**.
- **Pocas capacidades para una generación eficiente de ingresos:**
  - Dificultades para generar proyectos que les permitan apalancar recursos
  - Dificultades para generar ingresos propios
  - Dificultades para fomentar el desarrollo económico local





Inversión a nivel municipal:

## **Factor clave para el éxito de las propuestas**

- La implementación de las anteriores propuestas de mejora requiere evidentemente de una **mejora en la gestión de las Direcciones/Unidades que captan ingresos:**
  - Administración y Finanzas
  - Tránsito
  - Obras Municipales
  - Aseo y Ornato





Inversión a nivel municipal:

## **Factor clave para el éxito de las propuestas**

- Sólo un **28,9%** de los municipios **dispone de planes anuales para conseguir más ingresos propios en todas las unidades que generan ingresos.**
- Sólo un **19,4%** **dispone de procedimientos para hacer gestión de cobranzas en todas las unidades que generan ingresos.**
- Sólo un **47,7%** tiene **registro histórico (3 o más años) de los montos y porcentajes de los ingresos no cobrados por la municipalidad.**
- Sólo un **46,8%** tiene **registro histórico (3 o más años) de los montos y porcentajes de los ingresos que no se han pagado.**

Fuente: SUBDERE - Diagnóstico Nacional de la Calidad de la Gestión Municipal 2016



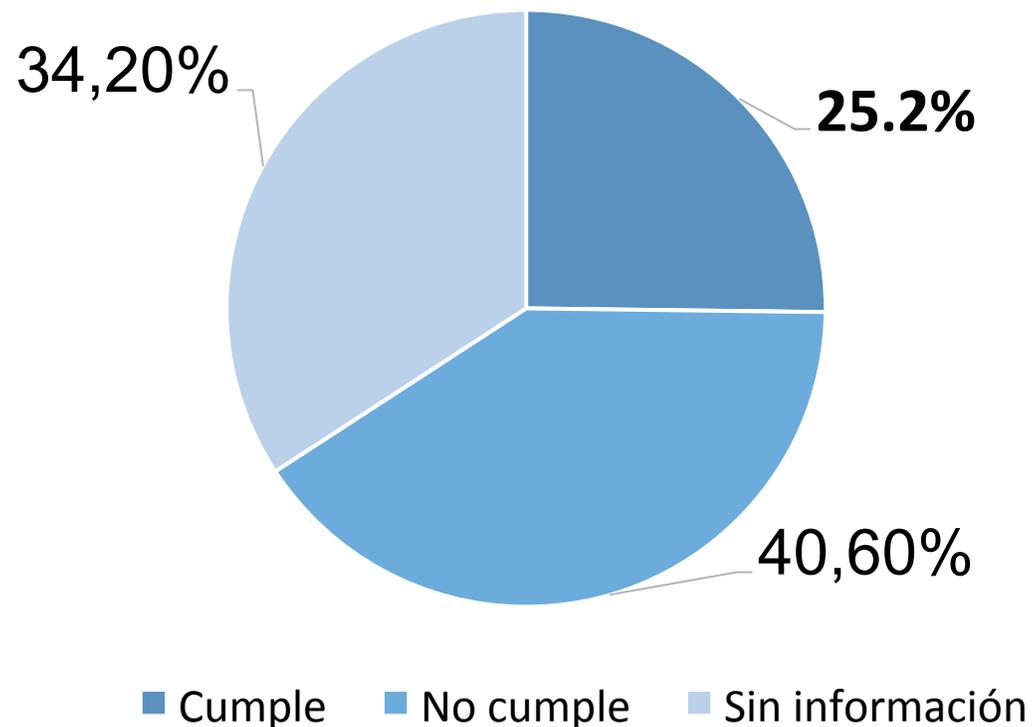


Inversión a nivel municipal:

## Factores claves para el éxito de las propuestas

### Patentes comerciales:

Porcentaje de Patentes Comerciales otorgadas anualmente, con relación al total de patentes comerciales solicitadas en el mismo periodo y que cumplen con los requisitos



Fuente: SUBDERE - Diagnóstico Nacional de la Calidad de la Gestión Municipal 2016



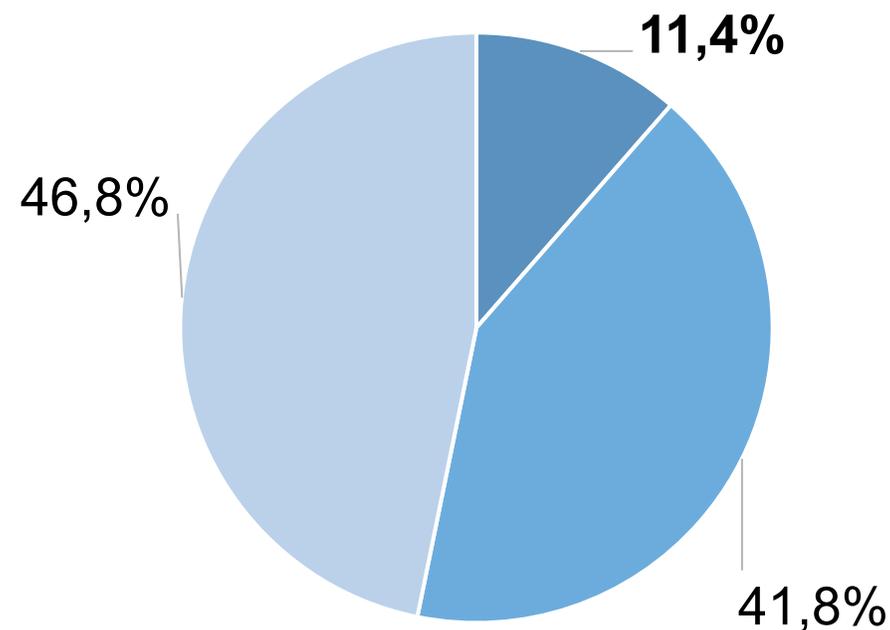


Inversión a nivel municipal:

## Factores claves para el éxito de las propuestas

### Licencias de conducir:

Porcentaje de Licencias de Conducir otorgadas y renovadas anualmente, con relación al total de licencias de conducir solicitadas en el mismo periodo y que cumplen con los requisitos



■ Cumple ■ No cumple ■ Sin información

Fuente: SUBDERE - Diagnóstico Nacional de la Calidad de la Gestión Municipal 2016



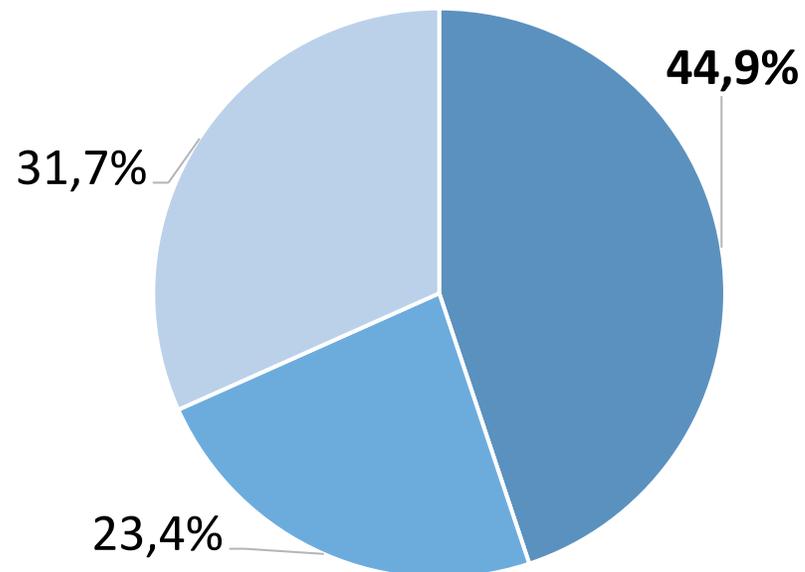


Inversión a nivel municipal:

## Factores claves para el éxito de las propuestas

### Permisos de circulación:

Porcentaje de Permisos de Circulación otorgados o renovados anualmente, con relación al total de permisos de circulación solicitadas en el mismo periodo y que cumplen con los requisitos



■ Cumple ■ No cumple ■ Sin información

Fuente: SUBDERE - Diagnóstico Nacional de la Calidad de la Gestión Municipal 2016





Inversión a nivel municipal:

## Conclusión

---

**Potenciar la gestión en las unidades municipales que captan ingresos es clave para garantizar la sostenibilidad del éxito que se prevé conseguir con las distintas propuestas de mejora planteadas:**

- Optimizar los procesos de gestión de ingresos propios.
- Que cada municipio disponga de una planificación estratégica acordada entre sus unidades que captan ingresos considerando indicadores de gestión claros para evaluar su nivel de cumplimiento.
- Transferencia de buenas prácticas entre municipios.
- Desafío de conectar la Ley N°20.922 de plantas municipales con el propósito de potenciar la generación de ingresos propios en los municipios.



# AMUCHI

ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES DE CHILE

