Resultados de la Primera Encuesta Nacional de Liderazgos Socio Territoriales

Institucionalización de la acción colectiva contenciosa en la sociedad chilena contemporánea

Fondecyt Regular 1252192

Investigador responsable: Gonzalo Delamaza (ULAGOS)

Coinvestigadoras: Carolina Acevedo (U. De La Frontera)
y Natalia Miranda (CISS - U Mayor)

Asistente de investigación: Sofía Soto Cáceres

Asistentes bases de datos: Génesis Fernández, Camila Cuevas, Barbara Foster.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Campus Osorno
Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt
Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago
República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé
Ubaldo Mansilla Barrientos 131
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile

www.**ulagos**.cl

Chile Comisión Nacional de Acreditación
5 años UNIVERSIDAD ACREDITADA
Septiembre de 2021 - Septiembre de 2026
Gestión Institucional · Docencia de Pregrado
Investigación · Vinculación con el Medio
AVANZADA

Introducción

Para qué se realizó

Caracterizar las acciones colectivas socioterritoriales y comprender sus trayectorias de institucionalización en Chile durante 2011–2024, en el marco del proyecto Fondecyt Regular 1252192 «¿Juntos Podemos?».

Trabajo de campo de Rimisp

Del 28 de noviembre de 2025 al 10 de febrero de 2026 (74 días). Rimisp revisó y programó el cuestionario, convocó y entrevistó a participantes, monitoreó la cobertura regional y depuró la base final.

Cómo se hizo

Diseño mixto: 44 preguntas abiertas y cerradas en tres módulos, programadas en KoboToolbox.
Aplicación asistida por Google Meet y, en casos de baja conectividad, por teléfono. Duración media: 60 minutos.
Análisis descriptivo y temático.

Muestra y criterio de selección

Se encuestó a 79 personas que habían participado en conflictos socio territoriales previamente identificados entre 20211 y 2024., en las 16 regiones del país. Esas personas reportaron. 119 acciones colectivas surgidas a partir de dichos conflictos. Selección a partir de la Base de Conflictos Socio Territoriales actualizada y contactos de los mismos encuestados para diversificar experiencias y cubrir territorios de difícil acceso.

Fuente: Rimisp, Informe final de la consultoría, 2026, pp. 4–15. Estudio de alcance exploratorio.



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Campus Osorno
Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt
Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago
República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé
Ubaldo Mansilla Barrientos 131
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile

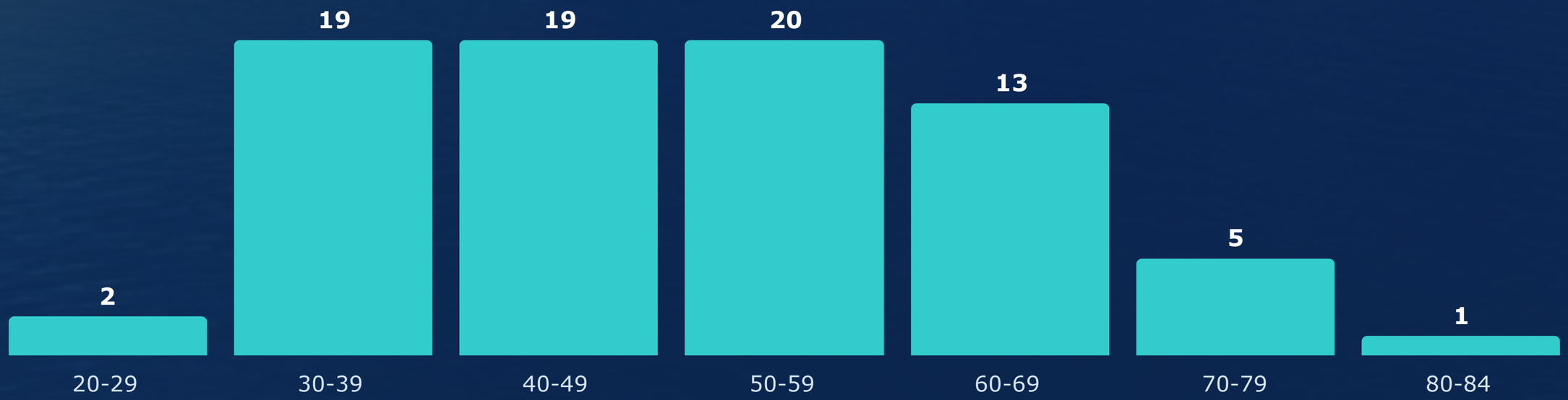
www.ulagos.cl

Chile Comisión Nacional de Acreditación
5 años UNIVERSIDAD ACREDITADA Septiembre de 2021 - Septiembre de 2026 Gestión Institucional · Docencia de Pregrado Investigación · Vinculación con el Medio AVANZADA

PERFIL DE LAS PERSONAS ENCUESTADAS

Pregunta: ¿Cuál es su edad?

Dos de cada tres liderazgos tienen entre 40 y 69 años



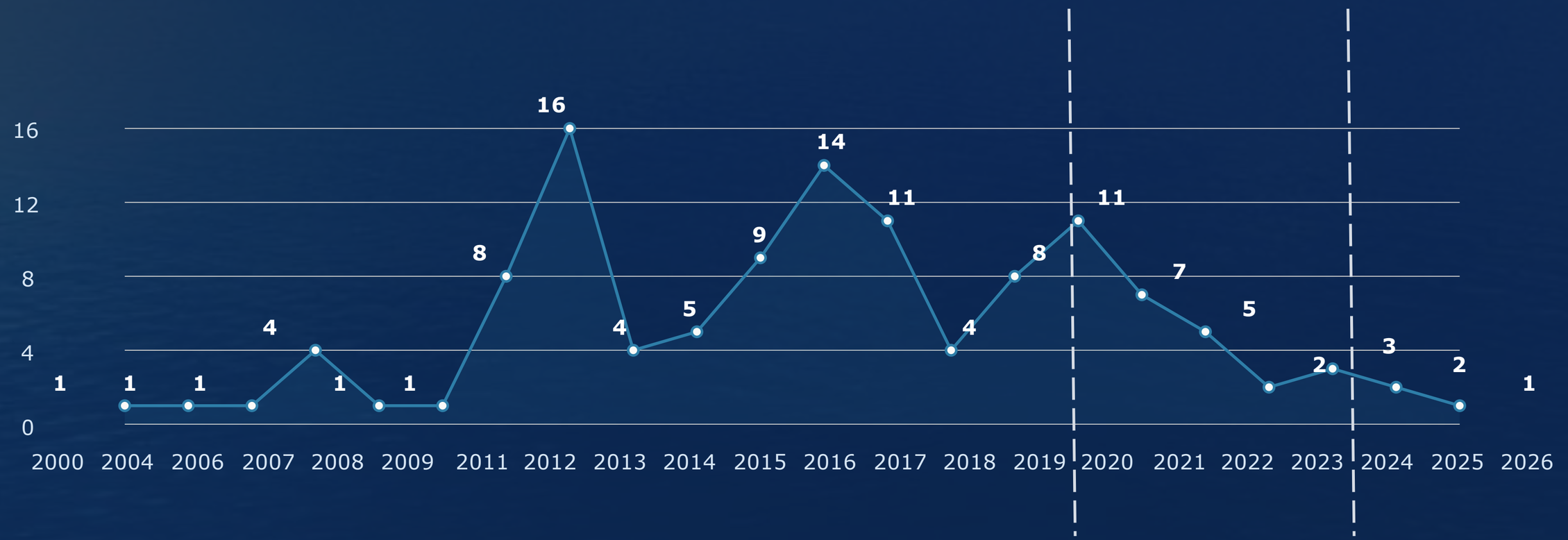
Pregunta: “Acciones colectivas asociadas”

6 de cada 10 personas reportan una sola acción colectiva



Pregunta: Considerando el periodo de 2011 a 2024, ¿en qué año inició la acción colectiva?

La mayoría de las acciones colectivas comenzaron entre 2011 y 2020

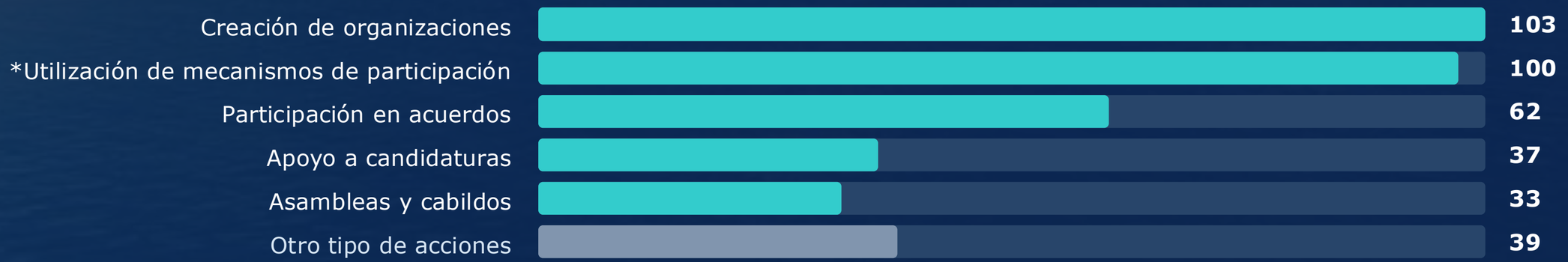


FORMAS O ESFUERZOS DE INSTITUCIONALIZACIÓN

Pregunta: De las siguientes opciones, ¿cuáles han sido los esfuerzos de institucionalización realizados en el marco de la acción colectiva? Marque aquellas que apliquen

Crear organizaciones es la vía más usada para institucionalizar la acción colectiva

335 esfuerzos de institucionalización identificados (no incluye "Otro tipo de acciones")



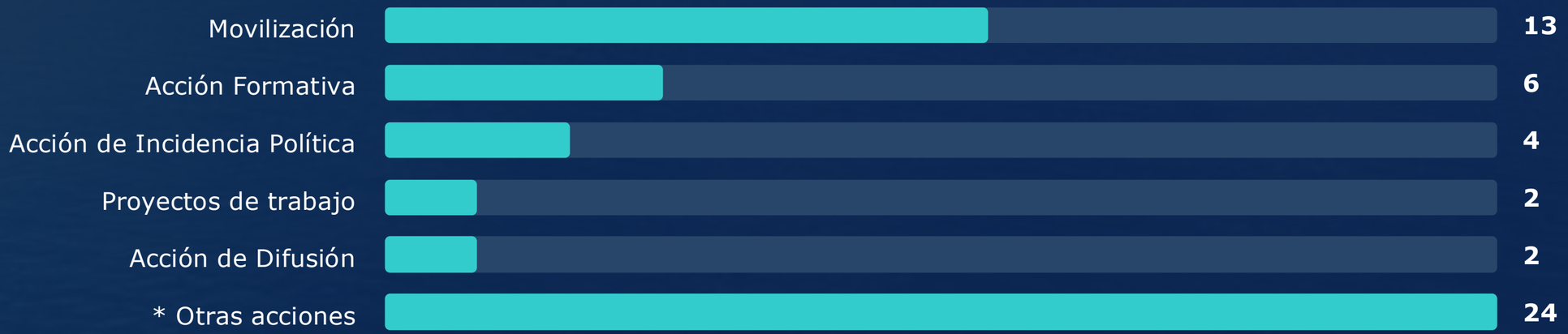
* Utilización de mecanismos de participación incluye 8 menciones a "Acciones jurídicas"

OTRO TIPO DE ACCIONES

Pregunta: Si indicó 'Otros esfuerzos de institucionalización', ¿cuáles?

Acciones de otro tipo: movilización – institucionalización

39 acciones que mencionan “otro tipo de acciones”, correspondientes a 51 acciones de otro tipo

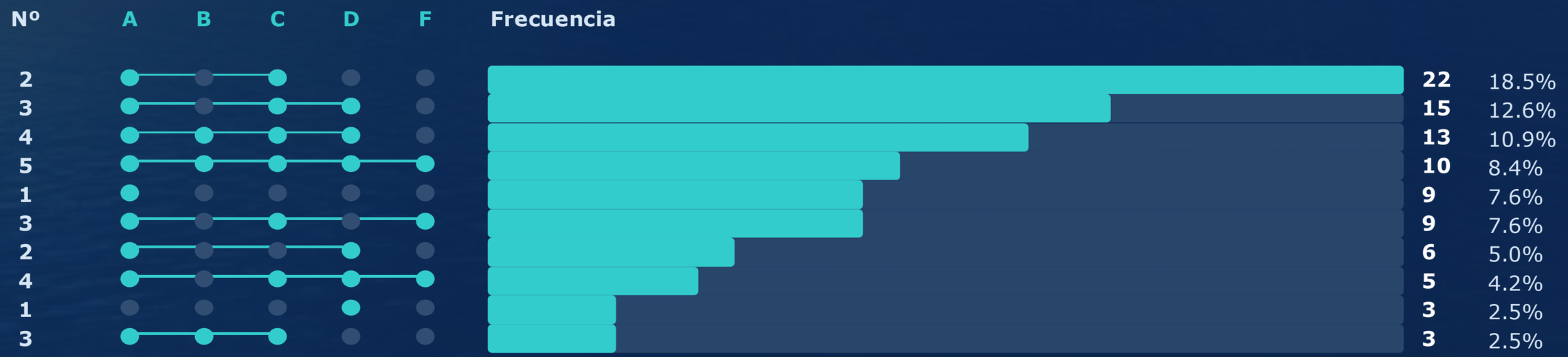


* Otras acciones corresponden a Otros (6), Creación de organizaciones (11) y Utilización de mecanismos institucionales (7).

Pregunta: De las siguientes opciones, ¿cuáles han sido los esfuerzos de institucionalización realizados en el marco de la acción colectiva? Marque aquellas que apliquen

Crear organizaciones y usar mecanismos de participación es la combinación más frecuente

Combinaciones de mecanismos de institucionalización (n=119)



A Creación de organizaciones **B** Apoyo a candidaturas **C** Mecanismos de participación **D** Acuerdos o plataformas **F** Asambleas y cabildos

UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Campus Osorno
Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt
Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago
República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé
Ubaldo Mansilla Barrientos 131
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile

www.**ulagos**.cl

Chile Comisión Nacional de Acreditación
5 años
UNIVERSIDAD ACREDITADA
Septiembre de 2021 - Septiembre de 2026
Gestión Institucional · Docencia de Pregrado
Investigación · Vinculación con el Medio
AVANZADA

FORMA DE INSTITUCIONALIZACIÓN

Creación de organizaciones y coordinaciones



Pregunta: ¿Cuál o cuáles fueron los principales objetivos buscados?

Incrementar la visibilidad pública es el objetivo más buscado

Objetivos de la creación de organizaciones (respuesta múltiple)



Pregunta: Si indicó 'Otros objetivos', ¿cuáles?

Otros objetivos buscados por las organizaciones

47 acciones colectivas asociadas a “Otros”

OTROS OBJETIVOS	FRECUENCIA
Incidir en políticas, normas o instituciones	10
Defender/proteger el territorio y el medioambiente	8
Articular redes, alianzas o coordinaciones con otras organizaciones	5
Fortalecer capacidades, formalización y sostenibilidad de la organización	6
Promover el desarrollo y/o puesta en valor territorial, cultural o productiva	7
Exigir cumplimiento, fiscalización, transparencia o responsabilización	4

Pregunta: ¿Se cumplió el objetivo señalado para la organización en el marco de la acción colectiva?

Alta proporción declara haber cumplido sus objetivos “en gran medida”

Objetivos de la creación de organizaciones y cumplimiento “en gran medida”



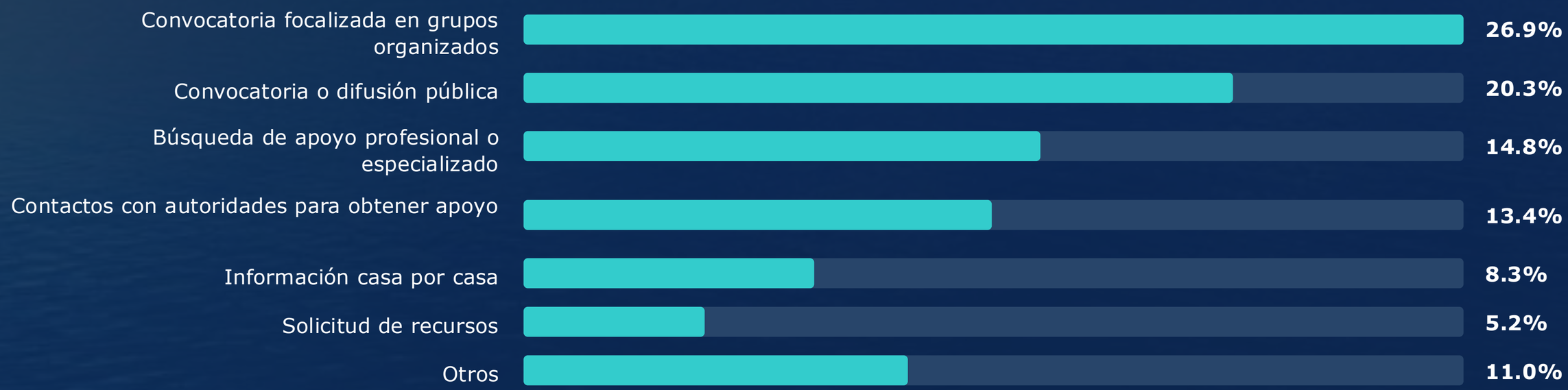
Pregunta: Independientemente de si cumplió o no los objetivos, ¿cuál o cuáles cree usted que fue el principal impacto de dicho esfuerzo? Por favor escoja un máximo de dos (2) opciones.

Aumentar la visibilidad pública es el impacto más frecuente



Pregunta: ¿Cuál o cuáles fueron las principales acciones realizadas para conformar la organización o coordinación?

Convocar a grupos ya organizados es la estrategia más usada



Pregunta: Si indicó 'Otros', especifique:

Otras acciones para conformar la organización

32 acciones colectivas asociadas a “Otros”

OTRAS ACCIONES	FRECUENCIA
Organización interna y deliberación	4
Articulación y construcción de redes	6
Formación e intercambio de saberes	3
Otros	4
No aplica	3
Respuestas anteriores	12

Pregunta: ¿Cuál o cuáles fueron las principales formas de funcionamiento interno de la organización o coordinación?

Organizaciones “no formales”

Formas de funcionamiento de la organización (respuesta múltiple)



Pregunta: ¿Cuál o cuáles fueron las principales formas de funcionamiento interno de la organización o coordinación?

Organizaciones “no formales”

Formas de funcionamiento de la organización (respuesta múltiple) · “Otros” recodificado en “Asambleas y reuniones”



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Campus Osorno
Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt
Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago
República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé
Ubaldo Mansilla Barrientos 131
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile

www.**ulagos**.cl

Chile Comisión Nacional de Acreditación
5 años
UNIVERSIDAD ACREDITADA
Septiembre de 2021 - Septiembre de 2026
Gestión Institucional · Docencia de Pregrado
Investigación · Vinculación con el Medio
AVANZADA

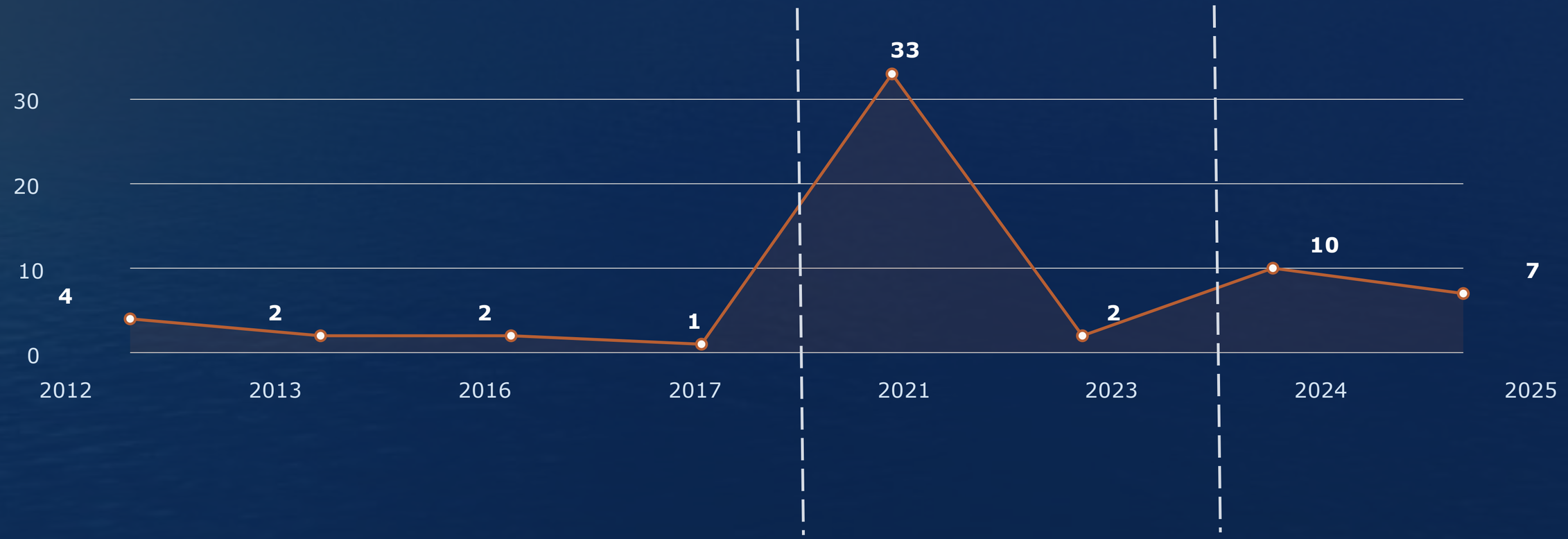
FORMA DE INSTITUCIONALIZACIÓN

Apoyo a Candidaturas



Pregunta: ¿En qué años levantaron o apoyaron candidaturas?

El apoyo se concentra en 2021: el ciclo electoral

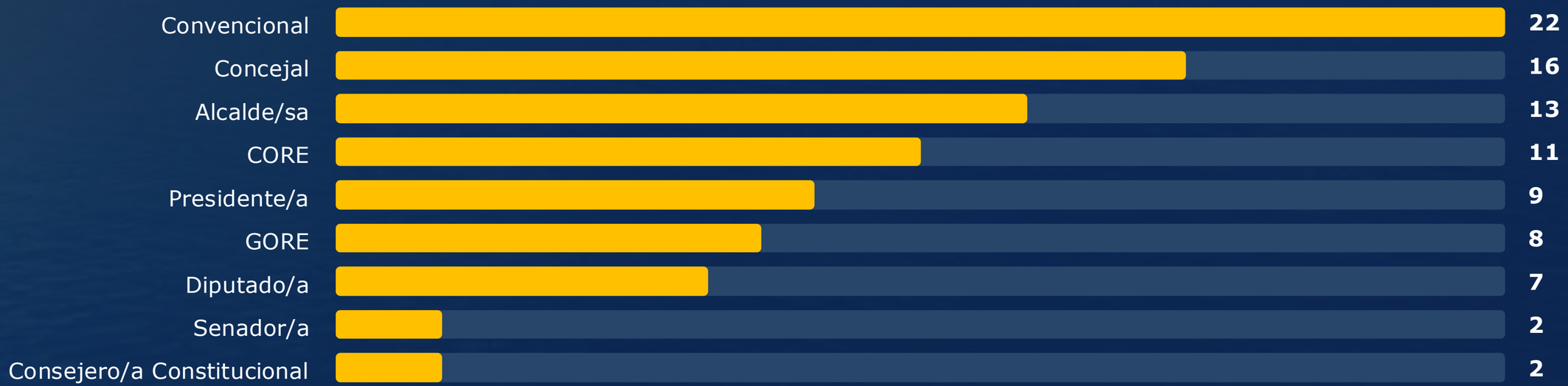


APOYO A CANDIDATURAS · TIPO DE CARGO

Pregunta: ¿Qué tipo de candidatura fue la apoyada o presentada?

Convencionales y autoridades locales predominan

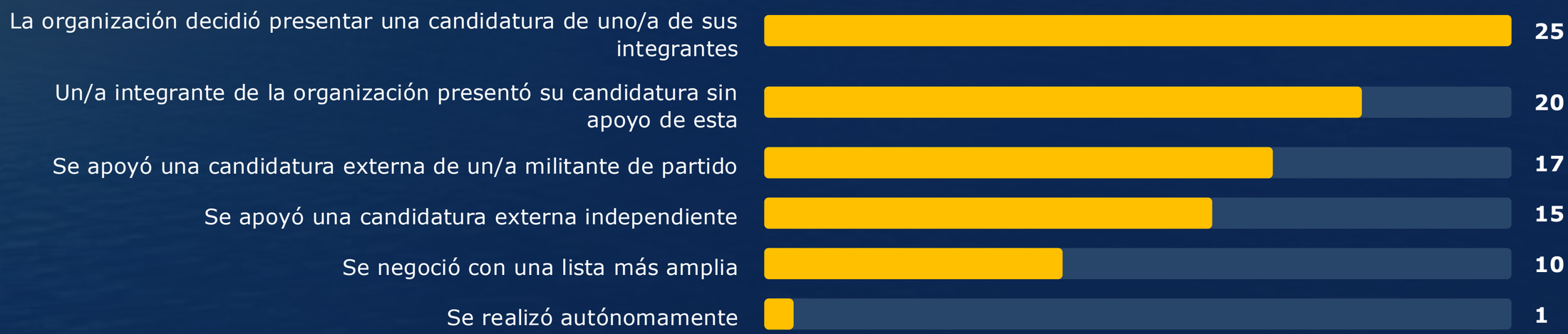
90 menciones de candidaturas apoyadas



Pregunta: ¿Cómo se gestionó el apoyo a la candidatura?

Tipo de apoyo más común: la organización decidió presentar una candidatura de uno/a de sus integrantes

Cómo se gestó el apoyo a las candidaturas, sin distinguir el año ni el tipo de candidatura (una misma organización puede aportar varias respuestas si participó en distintas candidaturas)



APOYO A CANDIDATURAS · CONCEJAL

Pregunta: ¿Cómo se gestionó el apoyo a la candidatura de Concejal?

Tipo de apoyo más común: la organización decidió presentar una candidatura de uno/a de sus integrantes

Tipo de apoyo según año de elección

Tipo de apoyo	2012	2016	2021	2024	Total
La organización decidió presentar una candidatura de uno/a de sus integrantes	1	1	4	1	7
Un/a integrante presentó su candidatura sin apoyo de la organización	1	–	1	2	4
Se apoyó una candidatura externa independiente	–	–	1	–	1
Se apoyó una candidatura externa de un/a militante de partido	–	–	–	1	1
Se negoció con una lista más amplia	–	–	2	1	3

APOYO A CANDIDATURAS · ALCALDE

Pregunta: ¿Cómo se gestionó el apoyo a la candidatura de Alcalde/sa?

Tipo de apoyo más común: la organización decidió presentar una candidatura de uno/a de sus integrantes

Tipo de apoyo según año de elección

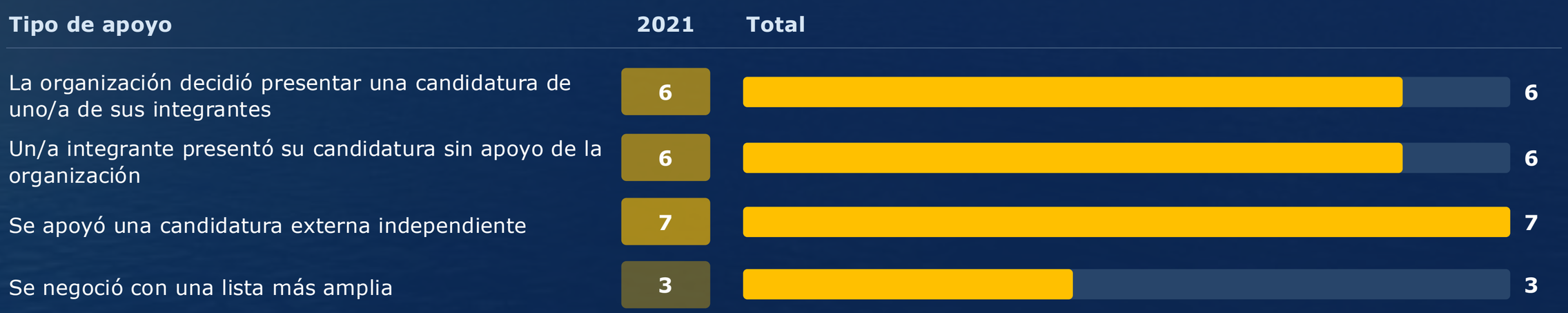
Tipo de apoyo	2012	2016	2021	2024	Total
La organización decidió presentar una candidatura de uno/a de sus integrantes	–	–	3	2	5
Un/a integrante presentó su candidatura sin apoyo de la organización	–	–	1	–	1
Se apoyó una candidatura externa independiente	1	–	1	–	2
Se apoyó una candidatura externa de un/a militante de partido	1	1	1	–	3
Se realizó autónomamente (sin participar de una lista más amplia)	–	–	1	–	1

APOYO A CANDIDATURAS · CONVENCIONAL

Pregunta: ¿Cómo se gestionó el apoyo a la candidatura de Convencional en 2021?

El apoyo más común fue a una candidatura externa independiente

Tipo de apoyo según año de elección



Pregunta: ¿Cómo se gestionó el apoyo a la candidatura de Presidente/a?

Tipo de apoyo más común: se apoyó una candidatura externa de un/a militante de partido

Tipo de apoyo según año de elección

Tipo de apoyo	2013	2017	2021	2025	Total
Se apoyó una candidatura externa de un/a militante de partido	–	–	3	3	6
Se apoyó una candidatura externa independiente	1	–	–	–	1
Un/a integrante de la org. presentó su candidatura sin apoyo de ésta	–	–	1	–	1

Pregunta: ¿La candidatura apoyada o presentada ¿fue electa?

Alta tasa de éxito electoral

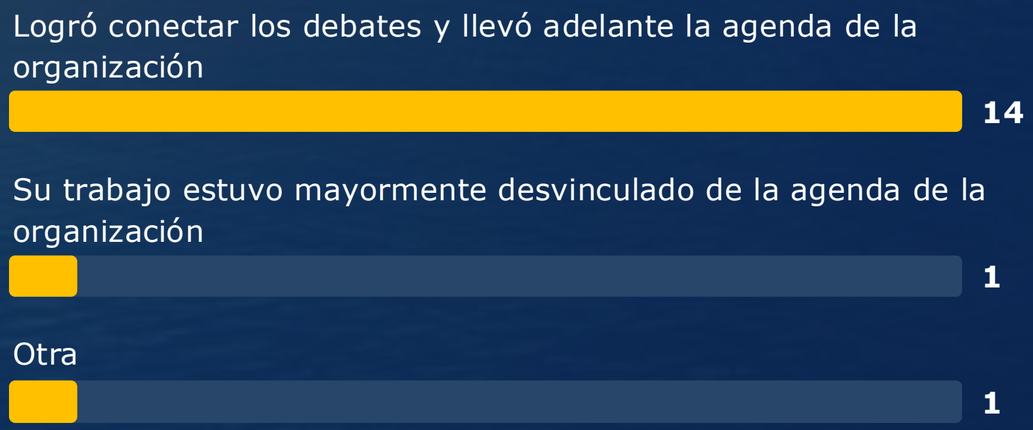
Candidaturas electas y no electas, por cargo



Pregunta: Si la candidatura de Convencional en 2021 resultó electa, ¿cuál de las siguientes afirmaciones es la que más representa su visión sobre el vínculo entre personas electas y organizaciones?

La mayoría de las personas electas mantuvo la agenda de su organización

Visión sobre el vínculo entre electos/as y organizaciones (16 menciones)



"En la Convención sí se logró generar una alianza con otros once convencionales que venían con mandato de organizaciones o asambleas sociales post estallido y desde ese bloque Movimientos Sociales Constituyentes (MSC) se logró no solamente poner temas en agenda, sino además deliberar y negociar otros bloques del oficialismo u otros de centroizquierda"

APOYO A CANDIDATURAS · EFECTOS

Pregunta: ¿Qué efectos positivos tuvo el proceso de presentar o apoyar una candidatura? Marque los que apliquen.

El aprendizaje y la visibilidad

Tipo de efectos positivos al apoyar candidaturas (sobre el 95% que identificó efectos positivos, 38 menciones en total)



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Campus Osorno
Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt
Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago
República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé
Ubaldo Mansilla Barrientos 131
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile

www.**ulagos**.cl

Chile Comisión Nacional de Acreditación
5 años
UNIVERSIDAD ACREDITADA
Septiembre de 2021 - Septiembre de 2026
Gestión Institucional · Docencia de Pregrado
Investigación · Vinculación con el Medio
AVANZADA

FORMA DE INSTITUCIONALIZACIÓN

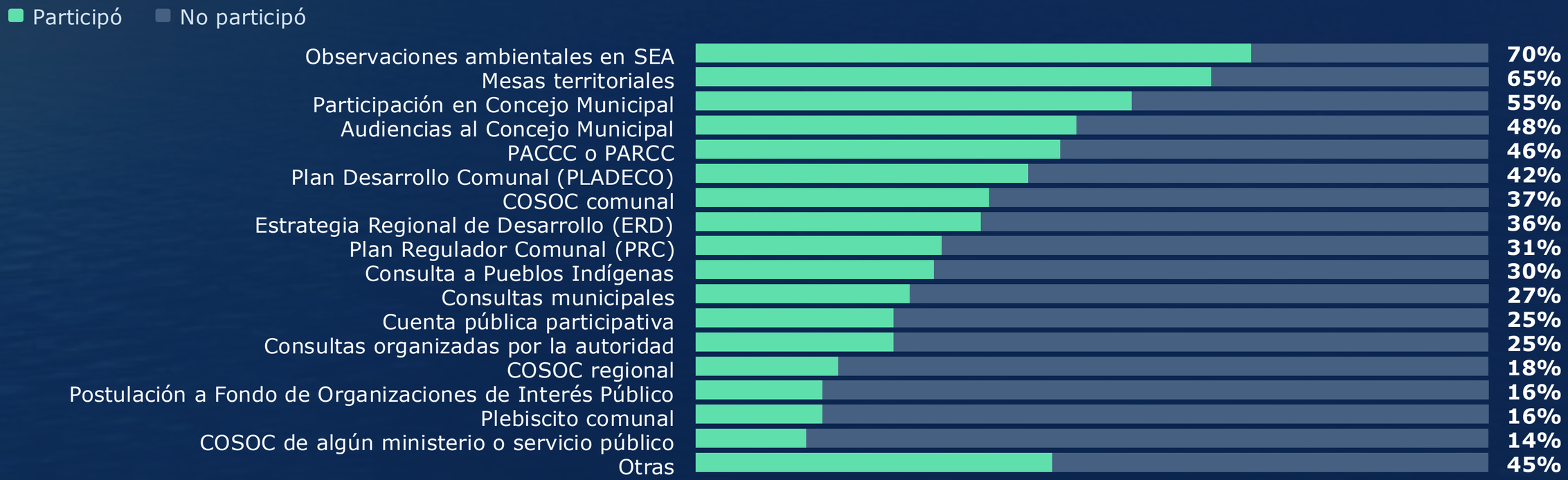
Utilización de mecanismos institucionales de participación



Pregunta: En el marco del proceso de la acción colectiva ¿usted o algún/a integrante participan o han participado en alguno de los siguientes mecanismos? Por favor, marque aquellos en los que se participó.

Diversidad de mecanismos institucionales

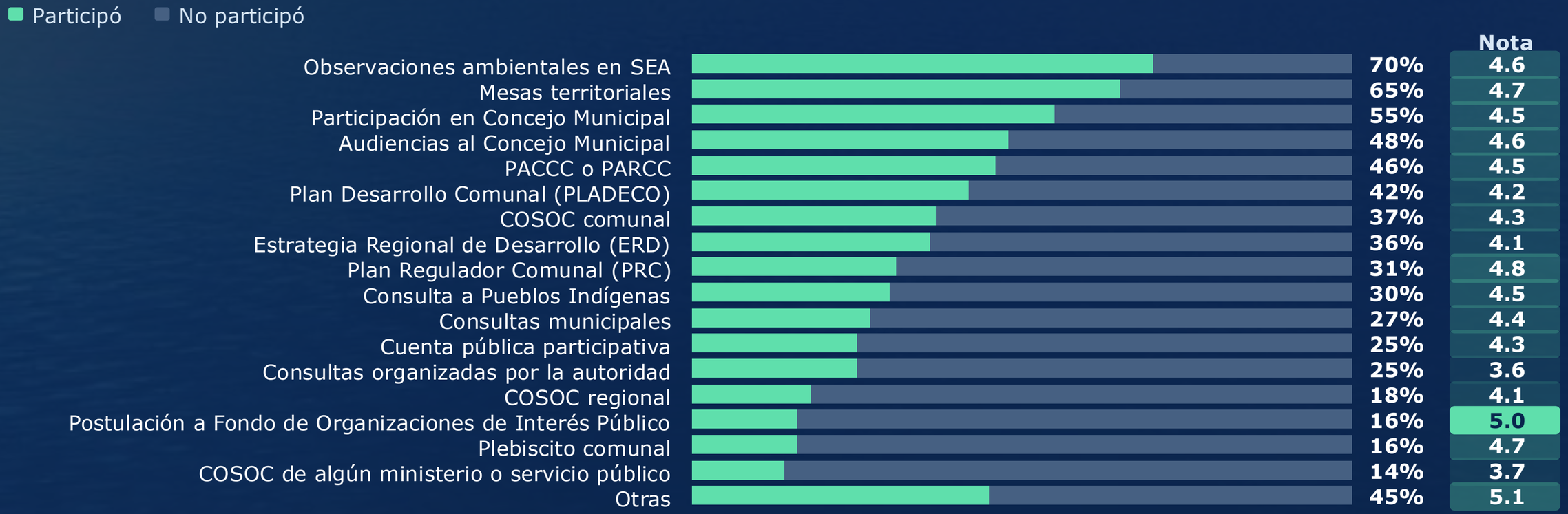
% de liderazgos que participó en cada mecanismo institucional



Pregunta: Por favor, evalúe con una nota de 1 a 7 la incidencia que, a su juicio, se logró con la participación en el mecanismo mencionado.

La postulación a fondos concursables recibe la mejor evaluación

% de liderazgos que participó en cada mecanismo y evaluación promedio (escala 1 a 7)



Otros mecanismos institucionales

Gobernanza y representación

- Mesa Estratégica de Recursos Hídricos
- COSOC nacional del CPLT
- Comisión de Evaluación Ambiental (COEVAs, espacio regional)
- Reserva de la biósfera de la araucaria y mesas ZOIT
- Mesa de Gobernanza (nacional y regional de Aysén) de Escazú
- Mesas tripartitas con Gore, OIT y CUT
- Consejo consultivo de la ley n° 20.998 (planificación de recursos e incidencia desde el Estado hacia los Comités de APR a nivel regional)

Interlocución directa

- Solicitud de audiencias a Ministerios asociados a temas ambientales en las comunas de Quintero y Puchuncaví
- Consultas Ministeriales
- Presentando programas de trabajo a cuatro años al Gore (relacionados a un plan de acción sobre desarrollo sustentable y los ODS)
- Reuniones con Seremis y Ministros (Cultura y Medio Ambiente principalmente)
- Reuniones bilaterales con actores de representación política
- Reuniones con Contraloría, diputados y superintendentes

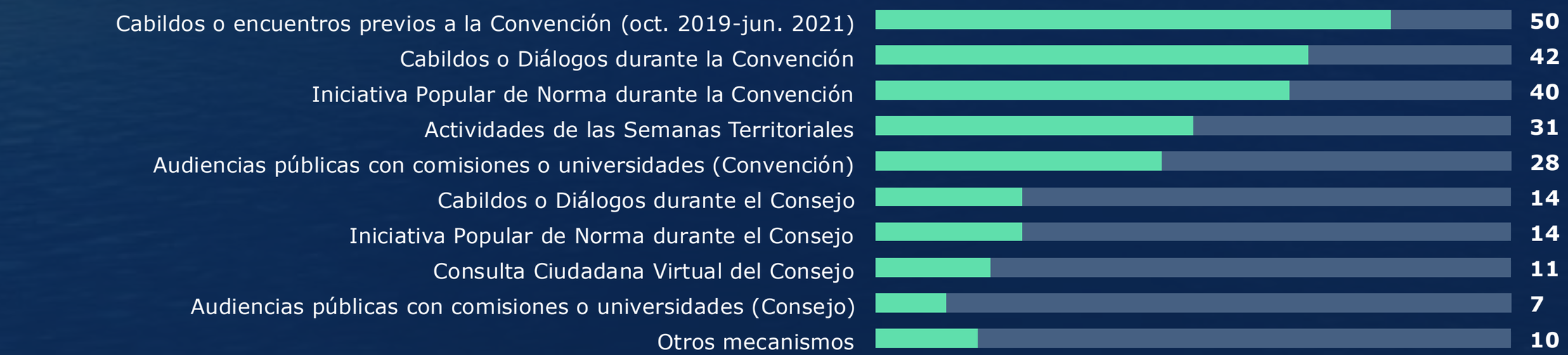
Incidencia legislativa

- Comisión Cámara de Diputados
- Presentaciones ante el Congreso Nacional
- Tribunal Ambiental y comisiones (Relaciones Exteriores y Seguridad)
- Accionar ante el poder legislativo a nivel nacional (proyectos de Ley)
- Exposiciones ante el Congreso

Pregunta: En el marco del proceso de la acción colectiva señalada, ¿se participó en alguno de los siguientes mecanismos del proceso constitucional? Por favor, marque aquellos en los que se participó, ya sean con relación a la Convención Constitucional (enero 2022-junio 2022), el Consejo Constitucional (julio 2023) o previo a ambos.

Amplia participación en la Convención Constitucional

Participación en mecanismos del proceso constitucional (n≈62)



Pregunta: Por favor, evalúe con una nota de 1 a 7 la incidencia que, a su juicio, se ha logrado con la participación en el mecanismo del proceso constitucional señalado

Evaluación positiva de la participación durante la Convención

Participación en mecanismos del proceso constitucional (n≈62) y evaluación promedio (escala 1 a 7)



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Campus Osorno
Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt
Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago
República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé
Ubaldo Mansilla Barrientos 131
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile

www.**ulagos**.cl

Chile Comisión Nacional de Acreditación
5 años
UNIVERSIDAD ACREDITADA
Septiembre de 2021 - Septiembre de 2026
Gestión Institucional · Docencia de Pregrado
Investigación · Vinculación con el Medio
AVANZADA

FORMA DE INSTITUCIONALIZACIÓN

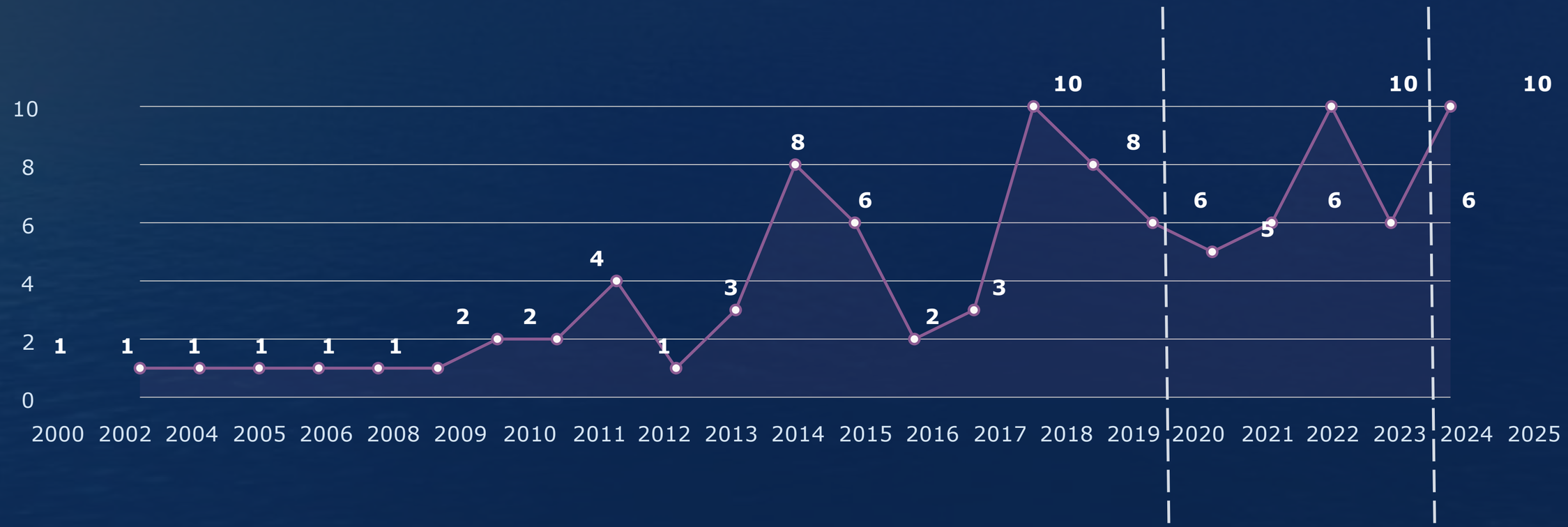
Acuerdos o plataformas con otros actores



Pregunta: ¿Desde qué año se participó en plataformas?

La participación en plataformas creció con fuerza desde 2013

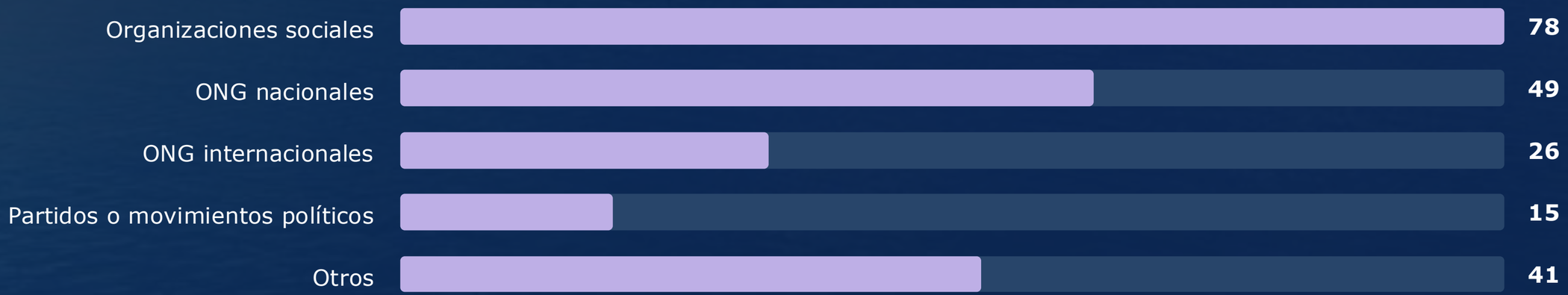
Año de inicio de participación en plataformas o acuerdos



Pregunta: ¿A cuál(es) de los siguientes tipos corresponden las y los integrantes de la plataforma mencionada? Por favor, marque las opciones que apliquen.

Las organizaciones sociales predominan entre los integrantes de las plataformas

Tipo de integrantes de las plataformas



Pregunta: Si indicó 'Otro tipo', especifique cuál:

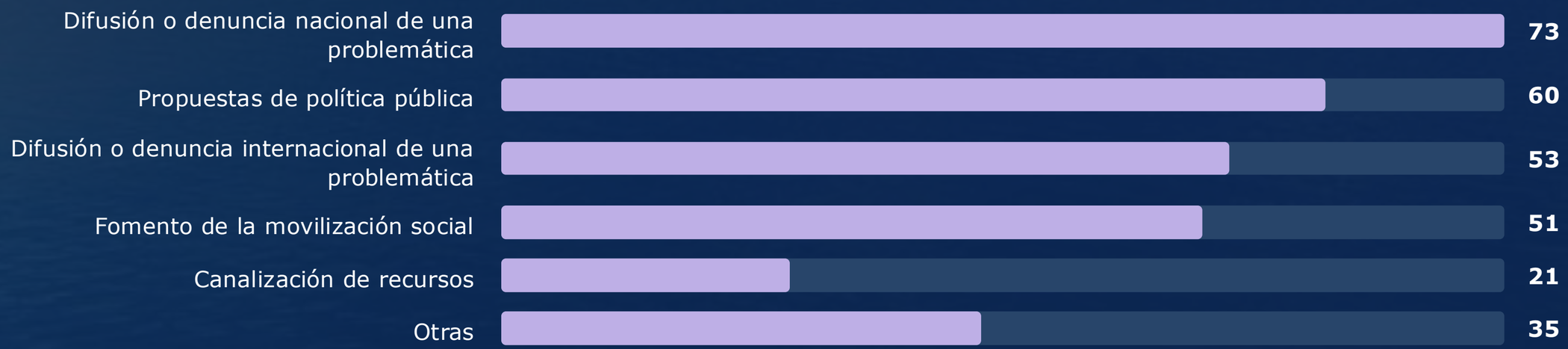
Otras organizaciones que predominan entre los integrantes de las plataformas

OTRAS ORGANIZACIONES	CASOS
Personas naturales y actores individuales	Personas naturales, profesionales de la sociedad civil, hijos/as de integrantes, defensores ambientales.
Organizaciones de la sociedad civil y movimientos sociales	ONG, fundaciones, corporaciones sin fines de lucro, movimientos sociales, juntas de vecinos, organizaciones comunitarias y funcionales.
Organizaciones y comunidades indígenas	Organizaciones Lafkenche-Mapuche, comunidades atacameñas, mapuches, diaguitas, collas y changas.
Empresas y organizaciones gremiales o productivas	Empresas, empresarios locales, gremios de turismo.
Instituciones y actores públicos o políticos	Instituciones del Estado, actores públicos regionales y locales, actores políticos.
Academia	Universidades, académicos e investigadores.
Actores internacionales	Organismos internacionales y actores internacionales.
Organizaciones no especificadas	Organizaciones cuya naturaleza no puede identificarse a partir de la respuesta.

Pregunta: ¿Cuáles eran los principales objetivos de la plataforma mencionada? Por favor, marque las opciones que apliquen.

Principal objetivo: difundir o denunciar problemáticas

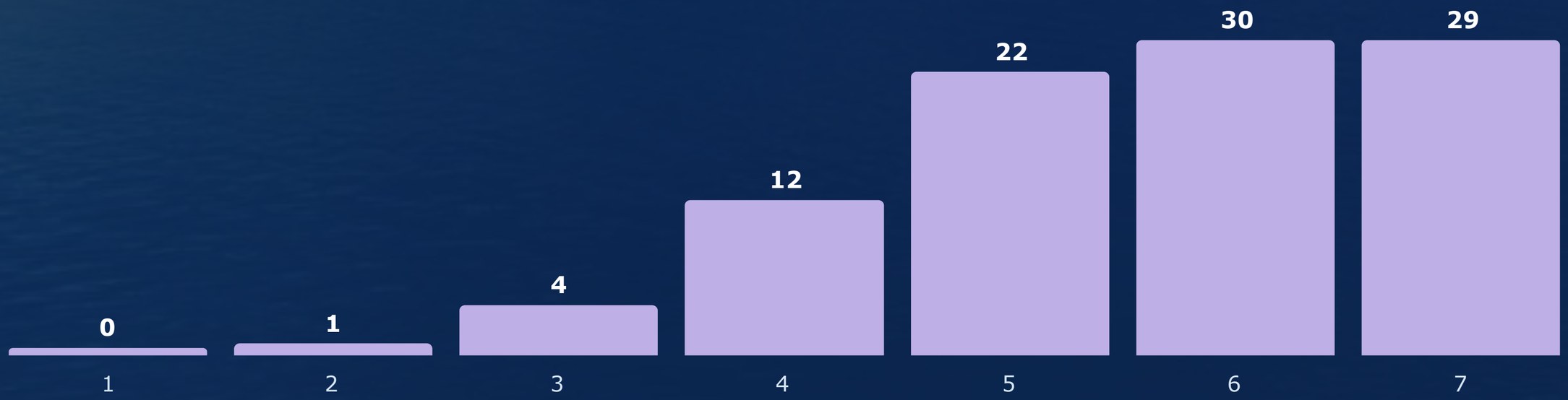
Principales objetivos de las plataformas y acuerdos



Pregunta: Por favor, evalúe con una nota de 1 a 7 la incidencia que, a su juicio, se logró con la participación en la plataforma mencionada.

Evaluación positiva de las plataformas

Evaluación de las plataformas (escala 1 a 7, n=98)



UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS

Campus Osorno
Av. Fuchslocher 1305
Teléfono +56 64 2333 000
Fax +56 64 2333 774
Osorno, Chile

Campus Puerto Montt
Camino a Chinquihue Km 6
Teléfono +56 65 2322 536
Puerto Montt, Chile

Sede Santiago
República 517
Barrio Universitario
Teléfono +56 02 2675 3057
Santiago, Chile

Sede Chiloé
Ubaldo Mansilla Barrientos 131
Teléfono 56 65 2322 409
Castro, Chile
Eleuterio Ramírez 348
Teléfono +56 65 2322 476
Ancud, Chile

www.**ulagos**.cl

Comisión Nacional de Acreditación Chile
5 años
UNIVERSIDAD ACREDITADA
Septiembre de 2021 - Septiembre de 2026
Gestión Institucional · Docencia de Pregrado
Investigación · Vinculación con el Medio
AVANZADA

FORMA DE INSTITUCIONALIZACIÓN

Evaluación general de los esfuerzos de institucionalización



Pregunta: ¿Con cuál de las siguientes afirmaciones está más de acuerdo con respecto a su experiencia en procesos de acción colectiva territorial?

La institucionalización como un factor de consolidación

Evaluación general de los esfuerzos de institucionalización (n=79)

